

平成25年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

平成25年4月30日

上場会社名 日本航空株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 9201 URL http://www.jal.com  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 植木 義晴  
 問合せ先責任者 (役職名) 財務部長 (氏名) 山下 康次郎 TEL 03 (5460) 3068  
 定時株主総会開催予定日 平成25年6月19日 配当支払開始予定日 平成25年6月20日  
 有価証券報告書提出予定日 平成25年6月20日  
 決算補足説明資料作成の有無：有  
 決算説明会開催の有無：有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 平成25年3月期の連結業績（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高       |     | 営業利益    |      | 経常利益    |      | 当期純利益   |      |
|--------|-----------|-----|---------|------|---------|------|---------|------|
|        | 百万円       | %   | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 百万円     | %    |
| 25年3月期 | 1,238,839 | 2.8 | 195,242 | △4.7 | 185,863 | △6.0 | 171,672 | △8.0 |
| 24年3月期 | 1,204,813 | —   | 204,922 | —    | 197,688 | —    | 186,616 | —    |

(注) 包括利益 25年3月期 181,857百万円 (△6.9%) 24年3月期 195,251百万円 (-%)

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|--------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                   | %              | %            | %            |
| 25年3月期 | 946.71         | —                     | 36.0           | 16.1         | 15.8         |
| 24年3月期 | 1,029.03       | —                     | 63.6           | 17.2         | 17.0         |

(参考) 持分法投資損益 25年3月期 △2,188百万円 24年3月期 1,073百万円

(2) 連結財政状態

|        | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|-----------|---------|--------|----------|
|        | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 25年3月期 | 1,216,612 | 583,189 | 46.4   | 3,116.30 |
| 24年3月期 | 1,087,627 | 413,861 | 35.7   | 2,142.37 |

(参考) 自己資本 25年3月期 565,048百万円 24年3月期 388,523百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 25年3月期 | 264,853              | △264,436             | △60,643              | 99,413            |
| 24年3月期 | 256,673              | △147,221             | △274,460             | 158,995           |

2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |        |        | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末     | 合計     |               |              |                |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 百万円           | %            | %              |
| 24年3月期     | —      | —      | —      | —      | —      | —             | —            | —              |
| 25年3月期     | —      | —      | —      | 190.00 | 190.00 | 32,385        | 20.1         | 7.2            |
| 26年3月期(予想) | —      | —      | —      | —      | —      | —             | —            | —              |

※26年3月期の配当金予想につきましては、業績見通しがより明らかになった段階で随時開示する予定です。なお、今後の配当性向としては、連結当期純利益の20%程度を株主の皆様への配当に充てる意向です。

3. 平成26年3月期の連結業績予想（平成25年4月1日～平成26年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高       |     | 営業利益    |       | 経常利益    |       | 当期純利益   |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|-----------|-----|---------|-------|---------|-------|---------|-------|----------------|
|           | 百万円       | %   | 百万円     | %     | 百万円     | %     | 百万円     | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | —         | —   | —       | —     | —       | —     | —       | —     | —              |
| 通期        | 1,272,000 | 2.7 | 140,000 | △28.3 | 127,000 | △31.7 | 118,000 | △31.3 | 650.78         |

※当社は第2四半期連結累計期間の業績予想を行っておりません。

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無  
新規 一社（社名）、除外 一社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 有
- ② ①以外の会計方針の変更： 無
- ③ 会計上の見積りの変更： 有
- ④ 修正再表示： 無

(注) 「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第14条の7（会計方針の変更を会計上の見積りの変更と区別することが困難な場合）に該当します。詳細は、添付資料「4. 連結財務諸表（5）連結財務諸表に関する注記事項（会計方針の変更）」をご覧ください。

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |        |              |        |              |
|---------------------|--------|--------------|--------|--------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 25年3月期 | 181,352,000株 | 24年3月期 | 181,352,000株 |
| ② 期末自己株式数           | 25年3月期 | 31,950株      | 24年3月期 | 0株           |
| ③ 期中平均株式数           | 25年3月期 | 181,335,604株 | 24年3月期 | 181,352,000株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 平成25年3月期の個別業績（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |     | 営業利益    |       | 経常利益    |      | 当期純利益   |       |
|--------|---------|-----|---------|-------|---------|------|---------|-------|
|        | 百万円     | %   | 百万円     | %     | 百万円     | %    | 百万円     | %     |
| 25年3月期 | 989,989 | 2.2 | 136,374 | △11.3 | 139,174 | △4.9 | 152,374 | △14.7 |
| 24年3月期 | 969,030 | —   | 153,767 | —     | 146,325 | —    | 178,637 | —     |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|--------|----------------|-----------------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                   |
| 25年3月期 | 840.21         | —                     |
| 24年3月期 | 985.03         | —                     |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|-----------|---------|--------|----------|
|        | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 25年3月期 | 1,230,084 | 516,378 | 42.0   | 2,847.38 |
| 24年3月期 | 1,070,486 | 360,188 | 33.6   | 1,986.13 |

(参考) 自己資本 25年3月期 516,378百万円 24年3月期 360,188百万円

2. 平成26年3月期の個別業績予想（平成25年4月1日～平成26年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高       |     | 経常利益    |       | 当期純利益   |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|-----------|-----|---------|-------|---------|-------|----------------|
|           | 百万円       | %   | 百万円     | %     | 百万円     | %     | 円 銭            |
| 第2四半期（累計） | —         | —   | —       | —     | —       | —     | —              |
| 通期        | 1,023,000 | 3.3 | 100,000 | △28.1 | 117,000 | △23.2 | 645.15         |

※当社は第2四半期累計期間の業績予想を行っておりません。

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件および業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料「1. 経営成績（1）経営成績に関する分析」をご覧ください。

※ 当社は平成25年4月30日に機関投資家・アナリスト向け説明会を開催する予定です。

この説明会で配布する決算説明資料については、同日、当社ホームページに掲載する予定です。

## ○添付資料の目次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績                    | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析             | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析             | 9  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 9  |
| (4) 事業等のリスク                | 10 |
| 2. 企業集団の状況                 | 14 |
| 3. 経営方針                    | 16 |
| (1) 会社の経営の基本方針             | 16 |
| (2) 目標とする経営指標              | 16 |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略           | 16 |
| (4) 会社の対処すべき課題             | 17 |
| 4. 連結財務諸表                  | 19 |
| (1) 連結貸借対照表                | 19 |
| (2) 連結損益及び包括利益計算書          | 21 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | 23 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | 25 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項         | 27 |
| (継続企業の前提に関する注記)            | 27 |
| (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)   | 27 |
| (会計方針の変更)                  | 30 |
| (会計上の見積りの変更)               | 30 |
| (追加情報)                     | 30 |
| (連結貸借対照表関係)                | 31 |
| (連結損益及び包括利益計算書関係)          | 32 |
| (連結キャッシュ・フロー計算書関係)         | 33 |
| (リース取引関係)                  | 34 |
| (有価証券関係)                   | 36 |
| (デリバティブ取引関係)               | 37 |
| (退職給付関係)                   | 39 |
| (税効果会計関係)                  | 41 |
| (セグメント情報等)                 | 43 |
| (1株当たり情報)                  | 48 |
| (重要な後発事象)                  | 48 |
| 5. 個別財務諸表                  | 49 |
| (1) 貸借対照表                  | 49 |
| (2) 損益計算書                  | 51 |
| (3) 株主資本等変動計算書             | 52 |

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

当連結会計年度（平成24年4月1日～平成25年3月31日）におけるわが国経済は、東日本大震災の復興需要などを背景に、緩やかながらも回復基調にありました。しかしながら、世界景気の減速などを受け、回復の動きが弱くなっておりました。その後の平成24年12月の政権交代以降、輸出は依然緩やかに減少しているものの、設備投資や生産は持ち直してきており、企業収益や雇用情勢にも改善の兆しがみられました。

この間、JALグループを取り巻く事業環境は、尖閣・竹島問題による一時的な航空需要の減退、本邦ローコストキャリア（LCC）の新規参入、燃油市況の高止まりおよび円安基調による燃油費の増加などにより厳しさを増しました。

こうしたなか、JALグループでは、平成24年2月15日に発表しました中期経営計画で掲げた目標達成に向けて、安全運航の堅持を基盤とした上で、お客さまに最高のサービスをご提供できるように努めるとともに、「JALフィロソフィ」と部門別採算制度によって採算意識を徹底し、経営の効率化を図りました。平成25年1月以降のボーイング787型機の運航見合わせにつきましては、迅速な意思決定と対応を図ることで、影響を最小限にするよう努めております。

以上の結果、当連結会計年度の営業収益は1兆2,388億円（前期比2.8%増加）、営業費用は1兆435億円（前期比4.4%増加）となり、営業利益は1,952億円（前期比4.7%減少）、経常利益は1,858億円（前期比6.0%減少）、当期純利益は1,716億円（前期比8.0%減少）となりました。

セグメントの業績は、以下のとおりであります。

#### <航空運送事業セグメント>

当連結会計年度における航空運送事業の実績については、営業収益は1兆1,061億円（前期比2.3%増加）、営業利益は1,711億円（前期比8.9%減少）となりました。（営業収益及び営業利益はセグメント間連結消去前数値です。）

詳細は、以下のとおりであります。

## ①国際線

| 項目                 | 前連結会計年度                       |                               | 当連結会計年度                          |  |
|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--|
|                    | (自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | (自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 対前年同期比<br>(%)<br>(利用率は<br>ポイント差) |  |
| 旅客収入 (百万円)         | 385,289                       | 406,657                       | 105.5%                           |  |
| 有償旅客数 (人)          | 6,844,772                     | 7,525,038                     | 109.9%                           |  |
| 有償旅客キロ (千人・キロ)     | 30,313,789                    | 34,036,119                    | 112.3%                           |  |
| 有効座席キロ (千席・キロ)     | 43,036,984                    | 44,745,317                    | 104.0%                           |  |
| 有償座席利用率 (%)        | 70.4                          | 76.1                          | 5.6                              |  |
| 貨物収入 (百万円)         | 53,790                        | 50,483                        | 93.9%                            |  |
| 有償貨物トン・キロ (千トン・キロ) | 1,314,295                     | 1,378,282                     | 104.9%                           |  |

国際線旅客においては、「お客さまから一番に選ばれるエアライングループ」の実現に向け、収益性向上および商品・サービス向上への取り組みを一層加速させました。

路線運営面では、13年ぶりの太平洋線新規就航地点として、平成24年4月22日よりボストン線および平成24年12月2日よりサンディエゴ線を開設しました。アジア・日本と両都市を結ぶ唯一の直行便として移動の利便性を高めた上、共同事業パートナーであるアメリカン航空の販売網を活かしてアジア・米州地域から広く集客して増収を図った一方で、中型のボーイング787型機投入による費用の効率化を図り、収益性向上に努めました。また、需要に応じた柔軟な機材配置に努め、尖閣問題により需要が減退した中国線については、速やかな減便を行った一方で、需要が拡大しているアジア線では平成24年10月末より成田＝デリー線の増便（週5便から週7便）および成田＝シンガポール線の増便（週7便から週14便）を行い、生産資源の最大活用による収入極大化に努めました。平成25年1月中旬以降は、バッテリー関連の不具合によるボーイング787型機の運航見合わせにより、ヘルシンキ線の開設延期を含めた減便および機材変更が発生していましたが、日米両国の調査機関に積極的に協力するとともに、航空機メーカーであるボーイング社を中心に、日米両国の航空当局、第三者機関などが参画して行われてきた再発防止に関する取り組みにも当初から深く関与し、お客さまに安心してご利用いただけるよう、高い安全性を求めてまいりました。

アライアンス面では、ブリティッシュ・エアウェイズとの共同事業（平成24年10月開始）として、東京（成田・羽田）＝ロンドンおよびロンドン以遠のコードシェア設定と共同運賃の発売を行い、欧州線ネットワークの強化を図りました。さらに、成田からウラジオストク、ハバロフスクへ就航しているロシアのS7航空とのコードシェアを平成25年1月から開始し、JALが就航するモスクワとあわせてロシアのネットワーク強化を図りました。アジア線では、マレーシア航空のワンワールド加盟（平成25年2月）に先行する平成24年7月から、コードシェアによるクアラルンプールの乗継拠点化を図り、直行便ではカバーしきれない旺盛な東南アジア・インド乗継需要の取り込みを行いました。さらにバンコク・エアウェイズとのコードシェアも平成24年11月から開始し、バンコク乗継での利便性確保にも努めました。また、日本各地と国際線発着空港間の接続利便性強化のため、日本各地と成田・関西・中部空港間のネットワークを拡充しているジェットスター・ジャパンとのコードシェアを平成25年3月から開始しました。

営業面では、業務需要が減少する夏休み期間にあわせたビジネスクラスのスペシャル運賃や、長期滞在用のロングバケーション運賃など、新たな需要の創出を狙った運賃を積極的に投入し、新規のお客さまの獲得に努めました。

商品面では、スマートフォンやパソコンなどの無線LAN機能を利用して、機内でインターネットがご利用いただける『JAL SKY Wi-Fi』サービスを成田＝ニューヨーク線・シカゴ線・ロサンゼルス線・ジャカルタ線に展開しました。当社オリジナルサービスとして多くのお客さまにご利用いただいております。今後さらに対象路線を拡大いたします。また、平成25年1月からは、「全クラスにおいて、1クラス上の最高品質」をコンセプトとして、全席から通路へ直接アクセスできるフルフラットシートで日本が世界に誇るスターシェフ考案の機内食を提供するビジネスクラス、世界最大級の座席ピッチのプレミアムエコノミー、既存シートより足元スペースを約10cm広げたエコノミークラスなど、新シート・新サービスを成田＝ロンドン線に投入しました。平成25年度には成田＝ニューヨーク線などの欧米路線に順次拡大し、商品・サービスのさらなる拡充を図る予定です。

以上の結果、当連結会計年度の国際線供給は有効座席キロベースで前期比4.0%の増加、需要は有償旅客キロベースで前期比12.3%の増加となり、有償座席利用率（L/F）は76.1%（前期比5.6ポイント増加）、国際旅客収入は4,066億円（前期比5.5%増加）となりました。

国際線貨物においては、日本発着総需要が低迷する中、営業部門による新規顧客拡大や既存顧客へのサービス向上などきめ細かい販売対応およびトランジット貨物の取り込みによる収入の極大化を図りました。営業面では、羽田空港の地理的優位性を生かし、生鮮品やエクスプレス貨物を積極的に誘致した他、高度な温度管理で医薬品などを輸送するサービス『J SOLUTIONS PHARMA』を展開してまいりました。また、新規に就航したボストン線、サンディエゴ線においては往路では中国・アジア発の旺盛な需要を復路では海産物などの生鮮品を取り込み収入の極大化を図りました。輸送実績については、有償貨物トン・キロベースで前期比4.9%の増加となりましたが、収入については競争の激化等により前期比6.1%減の504億円となりました。

## ②国内線

| 項目                 | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 対前年同期比<br>(%)<br>(利用率は<br>ポイント差) |
|--------------------|--|--|----------------------------------|
| 旅客収入 (百万円)         | 481,111                                  | 485,214                                  | 100.9%                           |
| 有償旅客数 (人)          | 28,965,514                               | 30,020,440                               | 103.6%                           |
| 有償旅客キロ (千人・キロ)     | 22,264,394                               | 23,012,898                               | 103.4%                           |
| 有効座席キロ (千席・キロ)     | 35,523,214                               | 36,443,994                               | 102.6%                           |
| 有償座席利用率 (%)        | 62.7                                     | 63.1                                     | 0.5                              |
| 貨物収入 (百万円)         | 25,022                                   | 25,083                                   | 100.2%                           |
| 有償貨物トン・キロ (千トン・キロ) | 355,909                                  | 360,176                                  | 101.2%                           |

国内線旅客においては、需要喚起策の実施と需給適合による収益性の向上を図りました。

路線運営面では、上期は前年の東日本大震災により低下した旅客需要の回復がみられた羽田からの各方面、および復興需要が大きくみられた東北発着路線を中心に増便や運航機材の大型化を実施し、福岡＝花巻線、札幌＝新潟線の定期路線再開などネットワークの拡充も行いました。下期は季節による需要の変動などに応じて羽田＝出雲線、札幌＝仙台線、福岡＝宮崎線において増便を実施し、収入の極大化に努めました。

空港サービス面では、全国の主要空港に設置している国内線自動チェックイン・発券機の更新を行い、新たな機能を備えたキオスク端末を展開し、利便性の向上を図りました。また、伊丹・新千歳空港においては、国内線ラウンジのリニューアルを実施し、ラウンジサービスの品質向上に努めました。国内線主要4空港(羽田・伊丹・福岡・新千歳)では、多頻度でご利用いただいているお客さまを対象に「ダイヤモンド・プレミア専用セキュリティーゲート」ならびに「JALグローバルクラブエントランス」を展開したことにより、お客さまの保安検査場での待ち時間が大幅に短縮され、ラウンジまでスピーディーに、かつストレスなくお進みいただけるようになりました。

商品面では、導入以来高い評価をいただいている「JALファーストクラス」サービスの設定便を大幅に増やしたことに加え、平成24年8月からは新たに羽田＝沖縄線にも導入しました。ビジネスでご利用いただくお客さまから人気の高い「クラスJ」についても増席し、さらなる利便性の向上に努めました。

営業面では、「先得割引」「スーパー先得」について、ご搭乗55日前までにご購入いただくと従来よりもさらにお得となる運賃を新たに加えました。年末年始期間(12月29日～1月3日)には「先得割引」「スーパー先得」を初めて設定し、帰省やご旅行などの目的で、多くのお客さまにご利用いただきました。また、オフィシャルパートナーである東京スカイツリーのツアー商品などにより販促強化を行い、観光需要の喚起に努めました。伸張著しいモバイルへの対応としては、スマートフォンなどのモバイル端末から「JALダイナミックパッケージ」の予約・購入ができるサービスを開始したほか、ご搭乗口までの最適なルートをご案内する「JALエアポートナビ」や、空港でチェックインが不要となる「JALタッチ&ゴー」サービスなどのスマートフォン向けの新たなアプリケーションを多数ご提供し、多様化するWEBチャネルの総合的な充実を図りました。

以上の結果、当連結会計年度の国内線供給は有効座席キロベースで前期比2.6%の増加、需要は有償旅客キロベースで3.4%の増加となり、有償座席利用率(L/F)は63.1%(前期比0.5ポイント増加)、国内旅客収入は、4,852億円(前期比0.9%増加)となりました。

国内線貨物においては、下期以降需要が軟調に推移する中、顧客との関係強化によって生鮮貨物や宅配貨物の需要の取り込みに努めました。また、需要に応じて柔軟に臨時便を運航し、顧客のニーズに応えました。輸送実績については、有償貨物トン・キロベースで前期比1.2%の増加となり、収入は前期比0.2%増加の250億円となりました。

平成25年3月31日時点における当社グループの使用航空機は以下のとおりです。

| 機種                | 所有機 | リース機 | 小計  |
|-------------------|-----|------|-----|
| ボーイング787型         | 7   | 0    | 7   |
| ボーイング777型         | 46  | 0    | 46  |
| ボーイング767型         | 30  | 18   | 48  |
| ダグラスMD-90型        | 2   | 0    | 2   |
| ボーイング737-400型     | 14  | 2    | 16  |
| ボーイング737-800型     | 18  | 31   | 49  |
| エンブラエル170型        | 12  | 0    | 12  |
| ボンバルディアCRJ200型    | 9   | 0    | 9   |
| ボンバルディアDHC-8-400型 | 9   | 2    | 11  |
| SAAB340B型         | 9   | 2    | 11  |
| ボンバルディアDHC-8-300型 | 1   | 0    | 1   |
| ボンバルディアDHC-8-100型 | 4   | 0    | 4   |
| 合計                | 161 | 55   | 216 |

(注) 「リース機」には、会計上オフバランス処理を行っているオペレーティング・リースによって導入している航空機の機数を表示しております。



## 航空運送事業セグメントの部門別売上高

| 科目              | 前連結会計年度<br>(自平成23年4月1日<br>至平成24年3月31日) | 構成比<br>(%) | 当連結会計年度<br>(自平成24年4月1日<br>至平成25年3月31日) | 構成比<br>(%) | 対前年同<br>期比<br>(%) |
|-----------------|--|------------|--|------------|-------------------|
| 国際線             |  |            |  |            |                   |
| 旅客収入(百万円)       | 385,289                                | 35.6       | 406,657                                | 36.8       | 105.5             |
| 貨物収入(百万円)       | 53,790                                 | 5.0        | 50,483                                 | 4.6        | 93.9              |
| 郵便収入(百万円)       | 6,304                                  | 0.6        | 6,124                                  | 0.6        | 97.1              |
| 手荷物収入(百万円)      | 487                                    | 0.0        | 517                                    | 0.0        | 106.2             |
| 小計(百万円)         | 445,871                                | 41.2       | 463,782                                | 41.9       | 104.0             |
| 国内線             |  |            |  |            |                   |
| 旅客収入(百万円)       | 481,111                                | 44.5       | 485,214                                | 43.9       | 100.9             |
| 貨物収入(百万円)       | 25,022                                 | 2.3        | 25,083                                 | 2.3        | 100.2             |
| 郵便収入(百万円)       | 3,246                                  | 0.3        | 3,154                                  | 0.3        | 97.1              |
| 手荷物収入(百万円)      | 287                                    | 0.0        | 270                                    | 0.0        | 94.1              |
| 小計(百万円)         | 509,668                                | 47.1       | 513,722                                | 46.4       | 100.8             |
| 国際線・国内線合計(百万円)  | 955,539                                | 88.4       | 977,505                                | 88.4       | 102.3             |
| その他の航空運送収益(百万円) | 52,757                                 | 4.9        | 59,352                                 | 5.4        | 112.5             |
| 付帯事業収入(百万円)     | 72,856                                 | 6.7        | 69,291                                 | 6.3        | 95.1              |
| 合計(百万円)         | 1,081,154                              | 100.0      | 1,106,148                              | 100.0      | 102.3             |

(注) 金額については切捨処理、各比率については四捨五入処理しております。

## 連結輸送実績

| 項目                 | 前連結会計年度<br>(自平成23年4月1日<br>至平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自平成24年4月1日<br>至平成25年3月31日) | 対前年同期比<br>(利用率は<br>ポイント差) |
|--------------------|--|--|---------------------------|
| 国際線                |  |  |                           |
| 有償旅客数 (人)          | 6,844,772                              | 7,525,038                              | 109.9%                    |
| 有償旅客キロ (千人・キロ)     | 30,313,789                             | 34,036,119                             | 112.3%                    |
| 有効座席キロ (千席・キロ)     | 43,036,984                             | 44,745,317                             | 104.0%                    |
| 有償座席利用率 (%)        | 70.4                                   | 76.1                                   | 5.6                       |
| 有償貨物トン・キロ (千トン・キロ) | 1,314,295                              | 1,378,282                              | 104.9%                    |
| 郵便トン・キロ (千トン・キロ)   | 199,373                                | 179,529                                | 90.0%                     |
| 国内線                |  |  |                           |
| 有償旅客数 (人)          | 28,965,514                             | 30,020,440                             | 103.6%                    |
| 有償旅客キロ (千人・キロ)     | 22,264,394                             | 23,012,898                             | 103.4%                    |
| 有効座席キロ (千席・キロ)     | 35,523,214                             | 36,443,994                             | 102.6%                    |
| 有償座席利用率 (%)        | 62.7                                   | 63.1                                   | 0.5                       |
| 有償貨物トン・キロ (千トン・キロ) | 355,909                                | 360,176                                | 101.2%                    |
| 郵便トン・キロ (千トン・キロ)   | 21,179                                 | 21,298                                 | 100.6%                    |
| 合計                 |  |  |                           |
| 有償旅客数 (人)          | 35,810,286                             | 37,545,478                             | 104.8%                    |
| 有償旅客キロ (千人・キロ)     | 52,578,184                             | 57,049,018                             | 108.5%                    |
| 有効座席キロ (千席・キロ)     | 78,560,199                             | 81,189,311                             | 103.3%                    |
| 有償座席利用率 (%)        | 66.9                                   | 70.3                                   | 3.3                       |
| 有償貨物トン・キロ (千トン・キロ) | 1,670,205                              | 1,738,458                              | 104.1%                    |
| 郵便トン・キロ (千トン・キロ)   | 220,552                                | 200,828                                | 91.1%                     |

- (注) 1. 旅客キロは各区間有償旅客数(人)に当該区間距離(キロ)を乗じたものであり、座席キロは、各区間有効座席数(席)に当該区間距離(キロ)を乗じたものであります。輸送量(トン・キロ)は、各区間輸送量(トン)に当該区間距離(キロ)を乗じたものであります。
2. 区間距離は、IATA(国際航空運送協会)、ICAO(国際民間航空機構)の統計資料に準じた算出基準の大圏距離方式で算出しております。
3. 国際線：日本航空(株)  
国内線：日本航空(株)、日本トランスオーシャン航空(株)、(株)ジャルエクスプレス、日本エアコミューター(株)、(株)ジェイエア、琉球エアコミューター(株)  
ただし、前連結会計年度は、  
国際線：日本航空(株)、日本トランスオーシャン航空(株)  
国内線：日本航空(株)、日本トランスオーシャン航空(株)、(株)ジャルエクスプレス、日本エアコミューター(株)、(株)ジェイエア、琉球エアコミューター(株)
4. 数字については切捨処理、比率については四捨五入処理しております。

## <その他>

その他の事業においては、JALグループの企業価値の最大化を図り、利益率向上に努めました。主要2社の概況は以下のとおりです。

株式会社ジャルパックでは、需要動向にあわせた期中追加商品と「JALダイナミックパッケージ」のタイムリーな展開により増収を図るとともに、各種費用の効率化に努めました。海外旅行の取扱人数は、尖閣・竹島問題の影響を受け韓国・中国・香港・台湾方面で需要の減退がみられましたが、円高効果による欧米・東南アジア方面などの好調により、全体では前期を3.4%上回る32万3千人となりました。国内旅行の取扱人数は、東京ディズニーリゾート商品などにおける震災影響からの需要回復やWEB販売である「JALダイナミックパッケージ」の好調により、全体では前期を3.3%上回る197万2千人となりました。結果として取扱人数の増加に伴い、当期の営業収益（連結消去前）は1,616億円（前期比5.5%増加）となりました。

株式会社ジャルカードでは、会員獲得・利用促進に向けた活動を積極的に行いました。「はじめてJALカード入会キャンペーン」などの各種入会キャンペーンの実施、成功報酬型広告・検索連動型広告などの手法を駆使したWEB展開、TVコマーシャルの放映などの告知強化策を積極的に展開したことや、空港やWEBなどの主要な入会チャネルの強化策が奏功し、会員数は平成24年3月末より約12万人増の276万人となりました。また、平成24年12月には6年ぶりの新ブランドカードとなる『JAL アメリカン・エクスプレス・カード』を発行し、『プラチナカード』をラインアップに加えることで、上位会員層の獲得強化を図りました。一方、会員サービス面では、平成24年10月より電話受付時間を延長するなど、お客さま視点でのサービス品質向上にも努めました。上記の結果に加え、底堅い個人消費とクレジットカードなどの非現金決済の拡大基調にも支えられ、取扱高は過去最高となったこともあり、営業収益（連結消去前）は173億円（前期比7.4%増加）となりました。

## (2) 財政状態に関する分析

当連結会計年度の総資産は現金及び預金の増加を主因に、前連結会計年度末比1,289億円増加し、1兆2,166億円となりました。

負債はリース債務並びに長期借入金等の有利子負債が減少し、前連結会計年度末比403億円減少の6,334億円となりました。

純資産は当期純利益の計上により株主資本が増加し、前連結会計年度末比1,693億円増加の5,831億円となりました。

以上の結果、自己資本は5,650億円となり、自己資本比率は前連結会計年度末比10.7ポイント増加して46.4%となりました。

詳細は、「4.連結財務諸表（1）連結貸借対照表」をご覧ください。

### キャッシュ・フローの状況

#### 営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前当期純利益1,904億円に減価償却費等の非資金項目、営業活動に係る債権・債務の加減算等を行った結果、営業活動によるキャッシュ・フロー（インフロー）は2,648億円（前連結会計年度比81億円の増加）となりました。

#### 投資活動によるキャッシュ・フロー

定期預金の預入による支出、固定資産の取得による支出を行ったことを主因に、投資活動によるキャッシュ・フロー（アウトフロー）は2,644億円（前連結会計年度比1,172億円の増加）となりました。

#### 財務活動によるキャッシュ・フロー

長期借入金、リース債務の返済による支出を行ったことから、財務活動によるキャッシュ・フロー（アウトフロー）は606億円（前連結会計年度比2,138億円の減少）となりました。

以上の結果、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末比595億円減の994億円となりました。

## (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主に対する利益還元を経営の最重要課題のひとつとしてとらえており、将来における企業成長と経営環境の変化に対応するための投資や強固な財務体質構築に資する内部留保金を確保しつつ、株主へ継続的に配当を行うことにより、株主への利益還元を積極的に行うことを基本方針としております。

株主の皆様へは日頃の感謝の意を表すとともに、将来における企業成長と経営環境の変化に対応するための投資や強固な財務体質の構築等を総合的に勘案した上で、期末配当金につきましては前回予想から10円増額し、1株当たり190円を予定しております。

次期の配当金予想につきましては、業績見通しがより明らかになった段階で、随時開示する予定です。なお、今後の配当性向としては、連結当期純利益の20%程度を株主の皆様への配当に充てる意向です。

#### (4) 事業等のリスク

投資者の投資判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。但し、これらは当社グループに関する全てのリスクを網羅したのではなく、記載された事項以外の予見しがたいリスクも存在します。また、本項においては、将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は平成25年3月31日現在において判断したものであります。

定期航空運送事業及び不定期航空運送事業を中心とする当社グループの事業の内容に鑑み、当社グループにおいては以下のようなリスクが存在しております。

##### ①国際情勢の変化による影響に関わるリスク

当社グループは、米州・欧州・アジア大洋州・中国方面を中心に国際航空旅客及び貨物運送事業を展開しております。航空需要は、テロ攻撃や地域紛争、戦争、疫病の発生・蔓延により大幅に減少する可能性があります。特に、紛争発生地域や、感染症等の疫病の発生・蔓延地域に対する渡航自粛勧告が発せられる場合や、利用者の恐怖心等により不要不急の渡航を回避する動きが顕著になる場合には、当該地域を離発着する当社グループの航空便の需要に深刻な悪影響を及ぼす可能性があります。

##### ②日本及び世界経済の動向に関わるリスク

当社グループの国際及び国内旅客事業は、共に日本市場に大きく依存しています。したがって、日本の経済動向及び欧州債務危機を含む世界の経済情勢や日本の顧客基盤における航空需要の悪化、天災又は悪天候等により、当社グループの事業は悪影響を受ける可能性があります。特に、国際旅客事業は景況に左右されやすい傾向にあります。

##### ③中期計画・年次計画に関わるリスク

当社グループは、中期計画及び年次計画を策定しておりますが、これら経営計画の遂行には様々な内部的・外部的リスクが内在しています。また、当社グループのこれらの経営計画は多くの想定に基づいて作成されていますが、かかる想定が予定通りとならない場合、当該計画における収益目標及び利益目標を達成できない可能性があります。

また、当社グループが策定する中期計画及び年次計画は、計画策定時点において有効な会計制度及び税制、並びにこれらの処理方法及び法的要件を前提として策定したものであり、将来、これらの制度、方法及び要件が変更された場合には、計画で公表した将来に関する財務予測等に変更が生じる可能性があります。

##### ④航空機導入計画に関わるリスク

当社グループは、航空運送事業において、燃費効率に優れた新型の中小型機を中心とした機材構成を指向し、ボーイング社等の航空機メーカーに対して航空機を発注しておりますが、これらの航空機メーカーのいずれかの技術上・財務上その他の理由により納期が遅延した場合、当社グループの中長期的な事業に影響を及ぼす可能性があります。なお、当社が導入を進めているボーイング787型航空機については、バッテリー不具合を含む技術的な問題等から納入遅延や運航見合わせが生じており、当社グループの単年度の業績及び中長期的な事業に影響を及ぼす可能性があります。

##### ⑤発着枠に関わるリスク

羽田及び成田における空港容量拡大は、当社グループにおける最大のビジネスチャンスと位置付けております。両空港において当社グループに割り当てられる発着枠数が、当社グループの想定と大きく異なった場合、その経営計画の達成に影響を及ぼす可能性があります。

##### ⑥提携に関わるリスク

当社グループが属する航空業界においては、複数の航空会社による企業連合（グローバルアライアンス）の活用や、提携相手と独占禁止法適用除外（ATI）の認可を受けた国境を越えての共同事業を展開する動きが活発化しております。当社グループは、アメリカン航空及びブリティッシュ・エアウェイズを中心とした「ワンワールド」というグローバルアライアンスに加盟し、アジア太平洋路線においてアメリカン航空と、欧州路線においてはブリティッシュ・エアウェイズとの共同事業を展開しております。

これら共同事業の相手企業や、ワンワールドのメンバー企業の経営状況に変化が生じる場合、ワンワールドメンバーのワンワールドへの加盟状況に変化が生じた場合、あるいは当社グループとの提携関係に大きな変化が生じた場合には、当社の提携戦略に影響を及ぼす可能性があります。

##### ⑦競争に関わるリスク

当社グループは、国内及び海外において、路線、サービス及び料金に関して激しい競争に直面しています。国内線では、他の日本の大手航空会社、低コストの新規航空会社及び新幹線との激しい競争に直面しているほか、今後はLCCとの競争も激しくなるものと想定されます。

国際線では、海外及び日本の主要航空会社との競争が激化しており、羽田空港及び成田空港の拡張による発着枠の増加によって競争はさらに激化する可能性があり、それに加えて海外及び日本の航空会社によって形成されるアライアンス及びコードシェア提携が、国際線における競争を激化させています。

また、当社は、豪ジェットスター等と設立したLCCであるジェットスター・ジャパンへの出資を行っており、同社を持分法適用会社としております。現時点ではLCCによる影響は想定範囲内に収まっておりますが、今後の内外のLCCとの更なる競争激化が強い料金の引き下げ圧力をもたらす可能性があると共に、当社グループの航空便から同社を始めとするLCCへの旅客流出等が大きく発生した場合には、当社グループの対LCC戦略に影響を及ぼし、当社グループの経営及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

こうした競争の激化により、現在の当社グループの競争環境や事業環境が大幅に変化した場合、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑧コスト構造に関わるリスク

当社グループは、アジア各国の航空会社やLCCと比較した場合、ユニットコスト（有効座席キロあたり費用）が高く、当該運航コストに占める燃油費、人件費、機材費、公租公課の割合が高いため、経済状況に即応したコスト削減の自由度に制約があり、需要の減少や航空券価格の下落が生じた場合、当社グループの業績に与える影響が大きくなる可能性があります。

#### ⑨航空機燃料の価格変動に関わるリスク

当社グループの業績は、燃油価格の変動により多大な影響を受けます。平成24年度の当社グループの燃油費は約2,500億円でしたが、これは平成24年度の当社グループの連結の営業費用の24%程度に相当します。平成16年の夏以降、燃油価格は高騰し、当社グループの業績に悪影響を与えております。航空業界における競争が激しいため、当社グループは、燃油価格の上昇分を、運賃の値上げ又は燃油特別付加運賃という形で当社グループの顧客に全て転嫁することは困難です。また、当社グループは、燃油価格の変動リスクを軽減するため、原油又は航空機燃料のコモディティ・デリバティブを利用したヘッジ取引等を行っておりますが、原油や航空機燃料価格が短期間で急落した場合、ヘッジポジションの状況等によっては市況下落の効果を直ちに業績に反映することができず、当社グループの業績の改善に寄与しない可能性があります。

#### ⑩為替変動に関わるリスク

当社グループは、日本国外においても幅広く事業を展開しており、外貨建てにより、収益の一部を受領し費用の一部を支払っています。特に当社グループにおける最大の費用である航空機燃料の価格の大宗は米ドルに連動した金額となることから、当社グループにおいては米ドルの為替変動による影響は収益よりも費用が大きくなっております。これら為替変動による収支変動を軽減する目的で、収入で得た外貨は外貨建ての支出に充当することを基本とし、加えて為替デリバティブを利用したヘッジ取引等を行っておりますが、為替が短期的に変動した場合、円高ドル安の場合でも直ちに業績に反映することができず、当社グループの業績の改善に寄与しない可能性があります。

#### ⑪災害に関わるリスク

当社グループの航空機の利用者の過半数は羽田空港及び成田空港を発着する航空機の利用者となっており、当社グループの航空運送事業における羽田・成田両空港の位置付けは極めて重要です。また、当社グループの運航管理・予約管理等、航空機の運航に重要な情報システムセンターは東京地区に設置されており、全世界の航空機の運航管理やスケジュールを統制する「オペレーションコントロールセンター」も東京地区に設置しています。そのため、東京地区において大規模震災等が発生した場合もしくは当該重要施設において火災やテロ攻撃等の災害が発生し、羽田・成田両空港の長期間閉鎖や、当社グループの情報システムやオペレーション機能が長期間停止した場合、当社グループの経営に重大な影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑫航空安全の信頼に関わるリスク

当社グループでは、航空機の運航の安全性の確保のため、日々様々な取組みを実施しておりますが、航空事故の発生等により一度顧客からの信頼を失った場合、当社グループの運航の安全性に対する顧客の信頼及び社会的評価が十分に回復するまでに多大な時間を要する可能性があります。また、今後、当社グループが運航する型式の航空機や当社のコードシェア便において安全問題が発生した場合、当社グループの運航の安全性に対する顧客の信頼及び社会的評価がさらに低下し、当社グループの業績に極めて深刻な影響を与える可能性があります。

なお、航空事故が発生した場合は、損傷した航空機の修理又は新たな航空機の購入が必要となる可能性や、運航停止にかかる損失が生じる可能性に加えて、負傷した旅客等から賠償請求を受ける可能性があります。当社グループは、現在、業界水準と同程度の金額と範囲の損害賠償保険に加入していると考えていますが、事故が発生した場合、補償範囲が十分でなく、また、大規模な損失を被り、当社グループの業績にマイナスの影響を及ぼす可能性があります。

## ⑬法的規制に関わるリスク

当社グループの事業は、様々な側面において、国際的な規制並びに政府及び地方自治体レベルの法令及び規則に基づく規制に服しています。これらの規制の変化等により、当社グループの事業がさらに規制され、また、大幅な費用の増加が必要となる可能性があります。

## (イ) 耐空性改善通報等

航空機の運航の安全性を著しく損なう技術的な問題が発生した場合、法令に基づき国土交通大臣から耐空性改善通報等が発出され、安全性が確認されるまでは該当する航空機の運航が認められなくなる場合があります。また、法令に基づく耐空性改善通報等が発出されない場合であっても、社内規程等に従い、自主的に該当する航空機の運航を見合わせる場合があります。当社が重点的に導入を進めているボーイング787型航空機を含め、当社グループの航空機にこのような事態が発生した場合、当社グループの航空機の運航に支障が生じ、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## (ロ) 航空運送事業に関わる法令等

当社グループは、航空運送事業者として航空事業関連法令等の定めに基づき事業を行っております。また、国際線においては、二国間航空協定を含む条約その他の国際的取り極めに則った事業運営が求められております。さらに、航空運送事業においては、運賃及び料金の設定につき、独占禁止法その他諸外国の類似の法令の制約を受ける場合があります。

## (ハ) 環境規制等

近年、温暖化防止を始めとした地球環境に係わる企業の社会的責任が高まるなか、排出量、騒音、有害物質等に関する環境規制が強化されています。今後、国際航空分野での全世界的規模での排出量取引拡大、温室効果ガスへの課金等の環境規制のさらなる強化等が行われた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## (ニ) 公租公課等

航空事業に関する公租公課等には、着陸料、航行援助施設利用料等があります。

このうち、本邦の一部空港の着陸料については、現在政府による軽減措置を受けておりますが、今後、各国政府の財政事情や運輸行政の方向性によっては、これら着陸料の軽減措置の廃止や公租公課の大幅な値上げが行われる可能性は否定できません。このような場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

## ⑭訴訟に関わるリスク

当社グループは事業活動に関して各種の訴訟に巻き込まれるおそれがあり、これらが当社グループの事業又は業績に影響を及ぼす可能性があります。また、当社は以下の事象において訴訟の提起等を受ける可能性があり、以下の事態の進展によっては、追加的な支出や引当金の計上により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## (イ) 元従業員の雇用に関する件

国内においては、当社の元従業員により、労働契約上の地位の確認を求める訴訟が提起され、平成24年3月、東京地裁において原告らの請求はすべて棄却されましたが、平成24年4月、東京高裁に控訴しているほか、2件の労働訴訟が引続き係争中であります。その他、ブラジル及び台湾において賃金/手当及び労働契約上の地位の確認に関する訴訟が複数提起されております。

## (ロ) カルテルに関する件

航空貨物に関する価格カルテルを行ったと独禁当局より嫌疑をかけられている事案については、平成23年1月、当社は欧州連合及び韓国独禁当局より受けた課徴金支払命令を不服とし、欧州及び韓国裁判所にそれぞれ提訴いたしました。また、民事訴訟としては、オランダにおいて、荷主が航空貨物カルテルにより損害を受けたとして、当社を含む複数の航空会社を提訴しております。なお、これらについて、将来発生しうる損失の蓋然性と金額について合理的に見積もることが可能なものについては、将来発生しうる損失の見積額を引当金として計上しております。

⑮当社グループの第三者への依存に関わるリスク

当社グループの業務は、整備業者、空港職員、航空保安官、燃油取扱業者、手荷物取扱業者、民間警備会社等の第三者のサービスに一定程度依存しています。また、上記に加えて、当社グループは導入を計画している新造機の大部分をボーイング社に発注しております。

そのため、ボーイング社が財政上その他の理由により、当社との契約を履行できない場合には、当社グループの機材計画は大幅な変更を余儀なくされ、当社グループの中長期的な事業に影響を及ぼす可能性があります。

⑯IT（情報システム）に関するリスク

当社グループは、当社グループの業務を情報システムに依存しています。コンピュータ・プログラムの不具合やコンピュータ・ウィルス等によって当社グループの情報システムに様々な障害が生じる場合には、重要なデータを喪失し、修復等のために当社グループの費用が増加する等、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。また、情報システムを支える電力等のインフラに大規模な障害が発生した場合、当社グループの業務に重大な支障をきたす可能性があります。

⑰資金調達に関わるリスク

当社グループは、機材更新を目的とした航空機の購入や客室改修及び基幹システムの刷新を計画しており、その資金需要に応じる為に金融機関や市場からの資金調達を行う可能性があります。当社グループの資金調達能力や資金調達コストについては、金融市場の動向や当社グループの信用力により変動する可能性があります。金融市場の動向や当社グループの信用力が悪化した場合、資金調達が困難になり流動性資金残高の低下や資金調達コストの上昇を招く可能性があります。

⑱顧客情報の取扱いに関するリスク

当社グループが保有する顧客の個人情報が漏洩し、又は不正アクセスが行われた場合には、当社グループは損害賠償義務や行政措置に服さなければならない可能性があります。このような事態が生じた場合には、当社グループの事業、システム又はブランドに対する社会的評価が傷つけられ、顧客及び市場の信頼が低下して、当社グループの事業、財政状態及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

⑲人材確保に関するリスク

当社グループの事業運営には、航空機の運航に関連して法律上要求される国家資格を始めとする各種の資格や技能を有する人材の確保が必要ですが、当社グループの従業員がその業務に必要なこれらの資格や技能を取得するまでには相応の期間を要することから、当社が想定する人員体制に必要な時期に確保できない場合には、当社グループの事業運営に影響を受ける可能性があります。

⑳労働争議に関するリスク

当社グループの従業員の多くは労働組合に所属しておりますが、当社グループの従業員による集団的なストライキ等の労働争議が発生した場合には、当社グループの航空機の運航に影響を受ける可能性があります。

## 2. 企業集団の状況

当社グループは、昭和26年の設立以来、国内線・国際線の航空ネットワークを中心に、安全性、米国調査会社によって定時到着率世界第1位に認定された定時性を基盤とする高品質の航空輸送サービスを提供してきております。平成14年10月の当社と株式会社日本エアシステム（以下、「日本エアシステム」という。）の統合を経て、本邦での国内線旅客数シェア40.2%（平成23年度 国土交通省調べ）、また本邦航空会社において最大の海外就航地点による国際線ネットワークを有し、一日に国内線・国際線合わせて約900便の定期便を運航する日本を代表する航空会社として、国内外の航空利用者の利便性・公益に寄与・貢献しております。

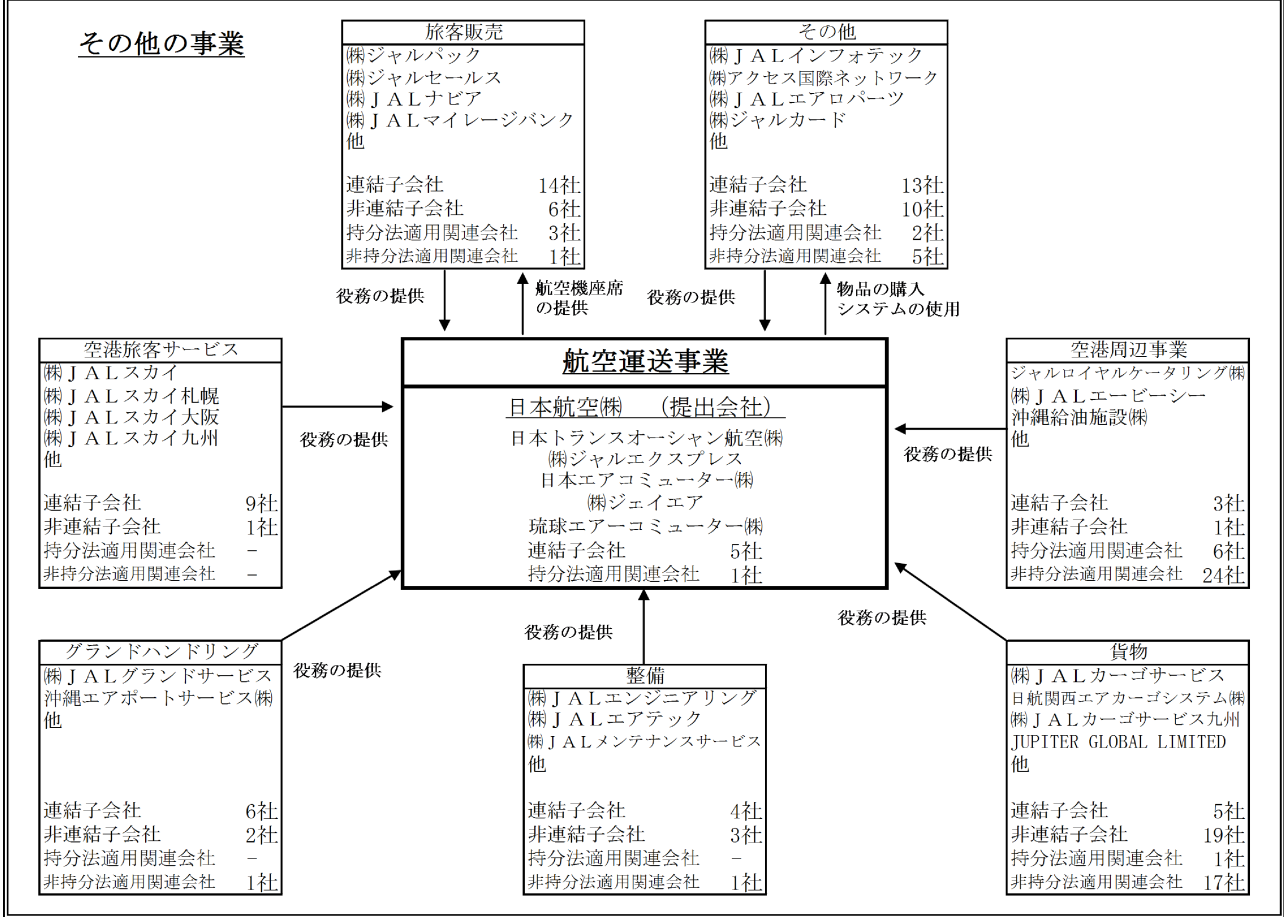
- |             |  |
|-------------|--|
| (1) 航空運送事業  | 当社、連結子会社5社（日本トランスオーシャン航空株式会社、株式会社ジャルエクスプレス、日本エアコミューター株式会社、株式会社ジェイエア、琉球エアコミューター株式会社）及び関連会社1社が航空運送事業を行っております。                                      |
| (2) その他     | 以下のとおり、子会社96社、関連会社61社、合計157社が行っております。  |
| ①空港旅客サービス   | 航空旅客の搭乗手続き及び案内業務に加えて、運航補助業務、搭載コントロール業務を子会社10社が行っており、そのうち株式会社JALスカイ他8社を連結しております。  |
| ②グランドハンドリング | 手荷物及び貨物の搭載、航空機の誘導、客室や機体外部のクリーニング等、空港内地上サービス業務を子会社8社、関連会社1社が行っており、そのうち株式会社JALグランドサービス他5社を連結しております。  |
| ③整備         | 航空機、エンジン及び航空部品等の整備を子会社7社、関連会社1社が行っており、そのうち株式会社JALエンジニアリング他3社を連結しております。   |
| ④貨物         | 貨物・郵便の取扱い業務、上屋（貨物取扱施設）業務等を子会社24社、関連会社18社が行っており、そのうち株式会社JALカーゴサービス他4社を連結しております。   |
| ⑤空港周辺事業     | 機内食調製、手荷物宅配、給油等を子会社4社、関連会社30社が行っており、そのうちジャルロイヤルケータリング株式会社他2社を連結しております。   |
| ⑥旅客販売       | 航空運送を利用した旅行の企画販売、航空座席の販売、電話による予約案内等を子会社20社、関連会社4社が行っており、そのうち株式会社ジャルパック、株式会社ジャルセールス、株式会社JALナビア他11社を連結しております。                                      |
| ⑦その他        | システム開発・運用、旅行業向け予約発券システムの提供、航空機部品の輸出入販売、クレジットカード事業等を子会社23社、関連会社7社が行っており、そのうち株式会社JALインフォテック、株式会社アクセス国際ネットワーク、株式会社JALエアロパーツ、株式会社ジャルカード他9社を連結しております。 |



顧客・取引先



当社、子会社101社（連結子会社59社）、関連会社62社（持分法適用関連会社13社）  
（平成25年3月31日時点）



### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

- ①過去の失敗を悔恨し、その反省とこれまで賜ったご支援に対する感謝を決して忘れず、好業績にも緩むことなく、安全運航の堅持と快適なサービスのご提供を通じて業績向上に努めてまいります。
- ②JALグループ企業理念にもありますように、お客さまに最高のサービスをご提供し、企業価値を高め、様々な形で社会の進歩発展に貢献してまいります。
- ③路線毎の採算性を十分に見極めた上で、継続的に路線の見直しを行うことで、利便性の高いネットワークを構築してまいります。
- ④株主の皆様へ、継続的な配当の実施により、積極的な株主還元を実施してまいります。

#### (JALグループ企業理念)

JALグループは、全社員の物心両面の幸福を追求し、

一、お客さまに最高のサービスを提供します。

一、企業価値を高め、社会の進歩発展に貢献します。

#### (2) 目標とする経営指標

経営目標として下記3項目を実現する。

- ①安全運航はJALグループの存立基盤であり、社会的責務であることを認識し、輸送分野における安全のリーディングカンパニーとして、安全運航を堅持する。
- ②お客さまが常に新鮮な感動を得られるような最高のサービスをご提供し、2016年度までに「顧客満足 No. 1」(※)を達成する。
- ③景気変動やイベントリスクを吸収しうる収益力、財務基盤として、「営業利益率10%以上、2016年度末自己資本比率50%以上」を達成する。

※お客さまの再利用意向率、他者推奨意向率：公益法人 日本生産性本部 サービス産業生産性協議会が公表する JCSI の値 (Japanese Customer Satisfaction Index)

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

中期経営計画の対象期間である2012年度から2016年度までのうち、その1年目を終えた今、あらためて各年度の位置づけを下記の通り整理しました。

##### ■2012年度

中期経営計画の「実行力」が試された年

決めたことを実行できず、その原因分析を十分に行わないまま、新たな計画策定を行ってきた過去を反省し、「JALグループは変わった」こと、「ステークホルダーとの約束を守る会社になった」ことをお示しするために、全社一丸となって取り組んだ一年でした。

2012年度決算報告のとおり、当初目標を達成することができましたが、中期経営計画5年のうちの1年目に過ぎず、結果に慢心することなく、結果に至る過程も見直ししながら、今後の取り組みに活かしていくことが重要と考えております。

##### ■2013年度

中期経営計画の「真価」が問われる年

787機材の運航見合わせや為替動向といった年度開始時点で顕在化しているリスクを乗り越えて、「高収益体質を確立」していけるか、2013年度は我々の真価が問われていると考えています。ハード(機材・座席・空港施設等)・ソフト(機内エンターテインメント・機内食等)だけに頼らず、予約・販売から空港・客室に至るまでの「ヒューマンサービス」を磨き上げ、お客さまが常に新鮮な感動を得られるような最高のサービスをご提供するとともに、生産性向上による費用最小化を継続することで、高い収益性を確保し、本中期経営計画が「ゆるぎなきステークホルダーとの約束」であることをお示しする一年とします。

##### ■2014～2016年度

中期経営計画の「経営目標を確実に達成」し、新たな成長を開始する時期

本中期経営計画の副題は、「高収益体質を確立し、新たな成長ステージへ」です。

2012～2013年度は特に「高収益体質を確立」することに注力する一方、中期経営計画の後半期間である2014年度以降は、「新たな成長のステージ」を目指していくことが課題であると認識しています。羽田空港国際線発着枠の増加等のビジネスチャンスを実に捉えながら、中期経営計画の経営目標を着実に達成したうえで、「自立」「挑戦」「スピード」をキーワードに、新たな成長に向けた施策を具現化していくことで、「競争に勝ち抜き、永続的に存続・発展していくJALグループ」となることをお示しする期間とします。

## (4) 会社の対処すべき課題

JALグループにとって安全運航は存立基盤であり社会的責務です。わが国における航空運送の先駆者として長年培ってきた豊富な経験をもとに、「安全の層」を厚く積み重ね、今後もお客さまに安心して快適な旅をお届けしてまいります。

JALグループは大きな環境変化、不確実性を乗り越え、競争に勝ち抜き、永続的に存続・発展していくため、「2012～2016年度JALグループ中期経営計画 ～高収益体質を確立し、新たな成長のステージへ～」を策定いたしました。

本中期経営計画においては、経営目標として、

1. 安全運航はJALグループの存立基盤であり、社会的責務であることを認識し、輸送分野における安全のリーディングカンパニーとして、安全運航を堅持する
2. お客さまが常に新鮮な感動を得られるような最高のサービスをご提供し、2016年度までに「顧客満足 No. 1」を達成する
3. 景気変動やイベントリスクを吸収しうる収益力、財務基盤として、「営業利益率10%以上、2016年度末自己資本比率50%以上」を達成する

の3点を掲げました。また、この目標を達成すべく、①安全を守る取り組み、②路線ネットワーク、③商品・サービス、④グループマネジメント、⑤人財育成の5項目を重点項目として取り組んでまいります。

まず安全を守る取り組みとして、2014年度中に「JALグループ安全教育」をJALグループ全社員が受講完了するよう、着実に実施します。また、2013年度上期中に導入を完了する予定の安全情報データベースと昨年度から運用を開始したJALグループ全体で再発防止策を共有する仕組みを活用し、予防的対策の拡充を図ります。そして、過去の事故を決して風化させず、JALグループが持つ厳粛な安全文化を継承すると共に、安全アドバイザーグループの助言を受けながら、2013年度は、新たに提言書の中の「マニュアルを磨いていく文化」をテーマとし、引き続き安全を守る文化の醸成に取り組んでまいります。

つぎに路線ネットワークについては、単に規模拡大のみを追うことなく、路線ごとの採算性を十分に見極めたうえで、日本国内、そして日本と世界を結ぶ利便性の高いネットワークを構築します。国際線においては、2012年度に続き、中長距離路線（欧米・東南アジア路線）に経営資源を集中的に投入していく方針です。具体的には、新規路線の展開（2013年7月1日 ヘルシンキ線開設）、中長距離路線（欧米、東南アジア、ホノルル線）の機材変更等を推進し、機材与件の変化に柔軟に対応しながら、利便性、快適性の高いネットワークを構築していくことに挑戦します。国内線においては、2013年度に配分を受けた羽田空港発着枠を活用し、中部線を開設、沖縄線、札幌線の増便を行い、2014年度以降の羽田空港国際線増枠を見据え、国内線と国際線の乗り継ぎ利便性を向上させます。

商品・サービスにおいては、2013年度には、長距離路線を中心に「SKY SUITE 777（スカイスイート777）」の投入路線を拡充（5月よりニューヨーク線）、また、767機材のビジネスクラスのフルフラット化やエコノミークラスへの新座席導入を行い、機内居住性の向上を引き続き図っていきます。また、機内インターネットサービスは提供路線の拡充、機内食についてはより一層の美味しさを追求し、これまで以上に快適な空の旅をご提供します。ラウンジについては、品質向上のためニューヨーク空港のラウンジをリニューアルするほか、2014年度に予定されている羽田空港発着枠拡大に際してもお客さまのご期待にお応えできる商品・サービスの改善に取り組んでまいります。

グループマネジメントにおいては、現在と同頻度での「JALフィロソフィ教育」を継続し、その浸透に努めるとともに、グループ会社への部門別採算制度導入・展開（中期期間中・各年7～8社）を進めることにより、グループ全社員一人ひとりが経営に参画する強固な組織運営体制を構築し、JALグループ企業理念の実現、中期経営目標の達成を目指してまいります。

最後に人財育成については、意識改革・人財育成を含めて人財に関わる部門を集結させ、一体的に取り組んでいくために、新たに「人財本部」を創設しました。今後も必要かつ適正な人数の採用を継続実施するとともに、人財育成については、「JAL教育センター」の機能を活用することで全社的なプログラム管理等、実施効果を最大にするための課題に取り組めます。人財育成、各本部における生産性向上への取り組みにより、必要人員数は、中期経営計画・目標レベルである32,000人（グループ連結人員数）を維持してまいります。

JALグループを取り巻く環境は、少子高齢化による総需要減退、首都圏空港発着枠の拡大、LCCの本格的な活動開始、新幹線網の拡充など、厳しいものがありますが、上述した諸施策を着実に実行していくことで、収入面においては、国際線における新路線の展開や新しいサービスの導入等により顧客選好性を高めることで増収を図り、費用面においては、この2年間のユニットコスト（有効座席キロあたり航空運送連結営業費用）低減の取り組みをさらに深化させることでより一層の費用効率化を実現し、厳しい競争環境下においても、またいかなる経済状況のもとでも安定的に収益をあげ、株主の皆様を始めとする全てのステークホルダーのご期待に応えられるよう努力してまいります。

JALグループは、「お客さまが常に新鮮な感動を得られるようなサービスを提供することで、日本、そして世界のお客さまから一番に選ばれるエアライングループ」となるために、グループ一丸となって本中期経営計画に掲げた経営目標を達成すべく努力いたします。

4. 連結財務諸表  
 (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 272,475                 | 347,986                 |
| 受取手形及び営業未収入金  | 117,005                 | 121,058                 |
| 有価証券          | 30                      | 7                       |
| 貯蔵品           | 22,996                  | 22,277                  |
| 繰延税金資産        | 1,336                   | 1,055                   |
| その他           | 55,174                  | 59,727                  |
| 貸倒引当金         | △661                    | △764                    |
| 流動資産合計        | 468,355                 | 551,348                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物（純額）   | 36,697                  | 34,521                  |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 7,065                   | 5,984                   |
| 航空機（純額）       | 369,502                 | 385,267                 |
| 土地            | 2,313                   | 1,898                   |
| 建設仮勘定         | 58,105                  | 70,425                  |
| その他（純額）       | 5,147                   | 6,340                   |
| 有形固定資産合計      | ※1 478,831              | ※1 504,438              |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| ソフトウェア        | 40,497                  | 40,991                  |
| その他           | 2,462                   | 3,227                   |
| 無形固定資産合計      | 42,960                  | 44,219                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | ※2 39,722               | ※2 55,826               |
| 長期貸付金         | 14,364                  | 13,018                  |
| 繰延税金資産        | 3,972                   | 4,354                   |
| その他           | 39,824                  | 43,783                  |
| 貸倒引当金         | △404                    | △376                    |
| 投資その他の資産合計    | 97,480                  | 116,606                 |
| 固定資産合計        | 619,271                 | 665,263                 |
| 資産合計          | 1,087,627               | 1,216,612               |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 営業未払金         | 125,185                 | 135,830                 |
| 短期借入金         | 561                     | 828                     |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 10,197                  | 9,767                   |
| リース債務         | 35,997                  | 35,801                  |
| 繰延税金負債        | 262                     | 2,751                   |
| 事業再構築引当金      | 5,033                   | 1,184                   |
| その他           | 121,237                 | 126,990                 |
| 流動負債合計        | 298,475                 | 313,154                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 46,512                  | 34,517                  |
| リース債務         | 113,310                 | 77,592                  |
| 繰延税金負債        | 7,122                   | 7,669                   |
| 退職給付引当金       | 154,800                 | 154,483                 |
| 事業再構築引当金      | 846                     | —                       |
| 独禁法関連引当金      | 7,273                   | 6,466                   |
| 資産除去債務        | 3,166                   | 4,271                   |
| その他           | 42,258                  | 35,268                  |
| 固定負債合計        | 375,290                 | 320,269                 |
| 負債合計          | 673,766                 | 633,423                 |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 181,352                 | 181,352                 |
| 資本剰余金         | 189,901                 | 183,043                 |
| 利益剰余金         | 19,665                  | 198,196                 |
| 自己株式          | —                       | △122                    |
| 株主資本合計        | 390,919                 | 562,469                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | △661                    | 2,353                   |
| 繰延ヘッジ損益       | 5,343                   | 6,603                   |
| 為替換算調整勘定      | △7,077                  | △6,378                  |
| その他の包括利益累計額合計 | △2,395                  | 2,578                   |
| 少数株主持分        | 25,337                  | 18,141                  |
| 純資産合計         | 413,861                 | 583,189                 |
| 負債純資産合計       | 1,087,627               | 1,216,612               |

## (2) 連結損益及び包括利益計算書

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 営業収益         | 1,204,813                                | 1,238,839                                |
| 事業費          | 848,726                                  | 884,004                                  |
| 営業総利益        | 356,086                                  | 354,834                                  |
| 販売費及び一般管理費   |  |  |
| 販売手数料        | 22,173                                   | 21,639                                   |
| 貸倒引当金繰入額     | 165                                      | 126                                      |
| 人件費          | 46,884                                   | 55,628                                   |
| 退職給付費用       | 4,402                                    | 4,538                                    |
| その他          | 77,539                                   | 77,660                                   |
| 販売費及び一般管理費合計 | 151,164                                  | 159,592                                  |
| 営業利益         | 204,922                                  | 195,242                                  |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 713                                      | 813                                      |
| 受取配当金        | 365                                      | 563                                      |
| 持分法による投資利益   | 1,073                                    | —  |
| 航空機材売却益      | 3,257                                    | 3,221                                    |
| その他          | 4,919                                    | 3,511                                    |
| 営業外収益合計      | 10,330                                   | 8,109                                    |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 10,900                                   | 3,182                                    |
| 航空機材処分損      | 2,648                                    | 3,434                                    |
| 持分法による投資損失   | —  | 2,188                                    |
| 為替差損         | 2,066                                    | 1,826                                    |
| その他          | 1,948                                    | 6,855                                    |
| 営業外費用合計      | 17,564                                   | 17,488                                   |
| 経常利益         | 197,688                                  | 185,863                                  |
| 特別利益         |  |  |
| 受取補償金        | 1,576                                    | 8,674                                    |
| 債務免除益        | 1,277                                    | —  |
| 退職給付制度一部終了益  | 1,134                                    | —  |
| 段階取得に係る差益    | 1,125                                    | —  |
| その他          | 5,006                                    | 1,965                                    |
| 特別利益合計       | 10,119                                   | 10,640                                   |

(単位：百万円)

|                   | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| 特別損失              |  |  |
| 減損損失              | ※2 2,433                                 | ※2 1,764                                 |
| 退職給付会計に係る原則法変更時差異 | 547                                      | 1,516                                    |
| 借入金繰上返済費用         | —  | 1,295                                    |
| 固定資産処分損           | ※1 974                                   | ※1 712                                   |
| 未確定更生債権確定損        | —  | 628                                      |
| 閉鎖年金移行に伴う損失       | 1,282                                    | —  |
| その他               | 2,664                                    | 108                                      |
| 特別損失合計            | 7,903                                    | 6,026                                    |
| 税金等調整前当期純利益       | 199,904                                  | 190,477                                  |
| 法人税、住民税及び事業税      | 12,046                                   | 12,882                                   |
| 法人税等調整額           | △3,716                                   | 1,047                                    |
| 法人税等合計            | 8,329                                    | 13,929                                   |
| 少数株主損益調整前当期純利益    | 191,574                                  | 176,547                                  |
| 少数株主利益            | 4,957                                    | 4,875                                    |
| 当期純利益             | 186,616                                  | 171,672                                  |
| 少数株主利益            | 4,957                                    | 4,875                                    |
| 少数株主損益調整前当期純利益    | 191,574                                  | 176,547                                  |
| その他の包括利益          |  |  |
| その他有価証券評価差額金      | 87                                       | 3,019                                    |
| 繰延ヘッジ損益           | 2,986                                    | 1,358                                    |
| 為替換算調整勘定          | 577                                      | 931                                      |
| 持分法適用会社に対する持分相当額  | 25                                       | 1  |
| その他の包括利益合計        | 3,676                                    | 5,310                                    |
| 包括利益              | 195,251                                  | 181,857                                  |
| (内訳)              |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益      | 190,019                                  | 176,646                                  |
| 少数株主に係る包括利益       | 5,231                                    | 5,211                                    |



## (3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|---------------|--|--|
| <b>株主資本</b>   |  |  |
| <b>資本金</b>    |  |  |
| 当期首残高         | 181,352                                  | 181,352                                  |
| 当期変動額         |  |  |
| 当期変動額合計       | —  | —  |
| 当期末残高         | 181,352                                  | 181,352                                  |
| <b>資本剰余金</b>  |  |  |
| 当期首残高         | 189,901                                  | 189,901                                  |
| 当期変動額         |  |  |
| 欠損填補          | —  | △6,858                                   |
| 当期変動額合計       | —  | △6,858                                   |
| 当期末残高         | 189,901                                  | 183,043                                  |
| <b>利益剰余金</b>  |  |  |
| 当期首残高         | △166,910                                 | 19,665                                   |
| 当期変動額         |  |  |
| 合併による減少(△)    | △40                                      | —  |
| 当期純利益         | 186,616                                  | 171,672                                  |
| 欠損填補          | —  | 6,858                                    |
| 当期変動額合計       | 186,576                                  | 178,530                                  |
| 当期末残高         | 19,665                                   | 198,196                                  |
| <b>自己株式</b>   |  |  |
| 当期首残高         | —  | —  |
| 当期変動額         |  |  |
| 自己株式の取得       | —  | △122                                     |
| 当期変動額合計       | —  | △122                                     |
| 当期末残高         | —  | △122                                     |
| <b>株主資本合計</b> |  |  |
| 当期首残高         | 204,343                                  | 390,919                                  |
| 当期変動額         |  |  |
| 合併による減少(△)    | △40                                      | —  |
| 当期純利益         | 186,616                                  | 171,672                                  |
| 自己株式の取得       | —  | △122                                     |
| 当期変動額合計       | 186,576                                  | 171,550                                  |
| 当期末残高         | 390,919                                  | 562,469                                  |

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| その他の包括利益累計額         |  |  |
| その他有価証券評価差額金        |  |  |
| 当期首残高               | △767                                     | △661                                     |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 105                                      | 3,014                                    |
| 当期変動額合計             | 105                                      | 3,014                                    |
| 当期末残高               | △661                                     | 2,353                                    |
| 繰延ヘッジ損益             |  |  |
| 当期首残高               | 2,388                                    | 5,343                                    |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 2,955                                    | 1,260                                    |
| 当期変動額合計             | 2,955                                    | 1,260                                    |
| 当期末残高               | 5,343                                    | 6,603                                    |
| 為替換算調整勘定            |  |  |
| 当期首残高               | △7,419                                   | △7,077                                   |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 341                                      | 699                                      |
| 当期変動額合計             | 341                                      | 699                                      |
| 当期末残高               | △7,077                                   | △6,378                                   |
| その他の包括利益累計額合計       |  |  |
| 当期首残高               | △5,798                                   | △2,395                                   |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 3,402                                    | 4,974                                    |
| 当期変動額合計             | 3,402                                    | 4,974                                    |
| 当期末残高               | △2,395                                   | 2,578                                    |
| 少数株主持分              |  |  |
| 当期首残高               | 19,689                                   | 25,337                                   |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 5,647                                    | △7,196                                   |
| 当期変動額合計             | 5,647                                    | △7,196                                   |
| 当期末残高               | 25,337                                   | 18,141                                   |
| 純資産合計               |  |  |
| 当期首残高               | 218,234                                  | 413,861                                  |
| 当期変動額               |  |  |
| 合併による減少（△）          | △40                                      | —  |
| 当期純利益               | 186,616                                  | 171,672                                  |
| 自己株式の取得             | —  | △122                                     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 9,050                                    | △2,222                                   |
| 当期変動額合計             | 195,626                                  | 169,328                                  |
| 当期末残高               | 413,861                                  | 583,189                                  |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|--------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 税金等調整前当期純利益              | 199,904                                  | 190,477                                  |
| 減価償却費                    | 81,222                                   | 81,004                                   |
| 固定資産除売却損益及び減損損失(△は益)     | 2,520                                    | 3,089                                    |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少)        | △675                                     | △322                                     |
| 受取利息及び受取配当金              | △1,079                                   | △1,376                                   |
| 支払利息                     | 10,900                                   | 3,182                                    |
| 為替差損益(△は益)               | △1,323                                   | 2,299                                    |
| 持分法による投資損益(△は益)          | △1,073                                   | 2,188                                    |
| 受取手形及び営業未収入金の増減額(△は増加)   | △5,496                                   | △3,777                                   |
| 貯蔵品の増減額(△は増加)            | 3,172                                    | 718                                      |
| 営業未払金の増減額(△は減少)          | △6,093                                   | 10,405                                   |
| その他                      | △5,622                                   | △3,366                                   |
| 小計                       | 276,356                                  | 284,523                                  |
| 利息及び配当金の受取額              | 1,730                                    | 1,631                                    |
| 利息の支払額                   | △11,234                                  | △3,349                                   |
| 特別退職金の支払額                | △2,843                                   | —  |
| 法人税等の支払額                 | △7,336                                   | △17,950                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 256,673                                  | 264,853                                  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |  |  |
| 定期預金の預入による支出             | △276,021                                 | △486,697                                 |
| 定期預金の払戻による収入             | 191,280                                  | 351,303                                  |
| 固定資産の取得による支出             | △98,628                                  | △121,894                                 |
| 固定資産の売却による収入             | 28,735                                   | 10,200                                   |
| 投資有価証券の取得による支出           | △3,093                                   | △20,294                                  |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入       | 5,717                                    | 430                                      |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 | 1,360                                    | —  |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 | 254                                      | —  |
| 貸付けによる支出                 | △1,933                                   | △295                                     |
| 貸付金の回収による収入              | 1,916                                    | 1,791                                    |
| その他                      | 3,188                                    | 1,019                                    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △147,221                                 | △264,436                                 |

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)    | 62                                       | 266                                      |
| 長期借入れによる収入           | 25,203                                   | 11,836                                   |
| 長期借入金の返済による支出        | △259,056                                 | △26,599                                  |
| 少数株主からの払込みによる収入      | 1,506                                    | —  |
| 少数株主への配当金の支払額        | △194                                     | △8,177                                   |
| リース債務の返済による支出        | △41,210                                  | △36,342                                  |
| その他                  | △770                                     | △1,625                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △274,460                                 | △60,643                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | 449                                      | 643                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | △164,559                                 | △59,582                                  |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 323,797                                  | 158,995                                  |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 | △274                                     | —  |
| 合併に伴う現金及び現金同等物の増加額   | 31                                       | —  |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | *1 158,995                               | *1 99,413                                |

- (5) 連結財務諸表に関する注記事項  
(継続企業の前提に関する注記)  
該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 59社

従来、連結子会社であった株式会社ジャル沖縄は、株式会社JAL JTAセールス（JTA商事株式会社より社名変更）と合併したことにより当連結会計年度より連結の範囲から除外しております。

なお、子会社のうち、下地島空港施設株式会社等42社は、連結の範囲に含まれておりません。これらの非連結子会社は、重要性の観点からみて、いずれもそれぞれ小規模であり、全体としても連結財務諸表に重要な影響を及ぼしておりません。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法適用非連結子会社及び関連会社の数 13社

主要な持分法適用非連結子会社及び関連会社の名称

株式会社JALUX、空港施設株式会社

従来、持分法適用会社であった日東航空整備株式会社は、当連結会計年度において破産会社となったため、持分法の適用範囲から除外しております。

なお、非連結子会社のうち下地島空港施設株式会社等42社及び、関連会社のうち、広島空港給油施設株式会社等49社は、持分法の適用範囲に含まれておりません。

持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社は、当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、全体として連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、持分法の適用範囲から除外しております。

**3. 連結子会社の事業年度等に関する事項**

連結子会社のうち、日本トランスオーシャン航空株式会社等50社の決算日は3月31日であります。

連結子会社のうち、JAL HAWAII, INCORPORATED等8社は決算日が12月31日であり、株式会社オーエフシーは決算日が2月28日ありますが、連結決算日との間の連結会社間取引は、重要な不一致についてのみ必要な修正を行うこととしております。

**4. 会計処理基準に関する事項**

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法

その他有価証券

・時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定）により評価しております。

・時価のないもの

主として、移動平均法に基づく原価法により評価しております。

② たな卸資産

主として移動平均法に基づく原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）により評価しております。

③ デリバティブ

時価法により評価しております。

(2) 有形固定資産の減価償却方法（リース資産を除く）

① 航空機

定額法

② 航空機を除く有形固定資産

当社 定額法

当社以外 主として定率法

なお、主な耐用年数は以下のとおりである。

航空機 12～27年

その他 2～65年

(3) 無形固定資産の減価償却方法（リース資産を除く）

定額法

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（主として5～7年）に基づく定額法。

(4) リース資産の減価償却方法

① 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

② 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、一部の連結子会社は、平成20年4月1日前に契約を締結した所有権移転外ファイナンス・リース取引については、引き続き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を適用しております。

(5) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率法により、貸倒懸念債権等の個別の債権については回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

② 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

会計基準変更時差異は、15年による均等額を費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年～15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

過去勤務債務は、主としてその発生時に費用処理しております。また、一部の連結子会社は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数により按分した額を費用処理しております。

（追加情報）

一部の連結子会社では、当連結会計年度より退職給付債務の算定方式を簡便法から原則法へ変更しております。この結果、当連結会計年度の税金等調整前当期純利益は1,472百万円減少しております。

③ 独禁法関連引当金

価格カルテルに係る制裁金や賠償金等の支払いに備えるため、将来発生しうる損失の見積額を計上しております。

④ 事業再構築引当金

更生計画に伴う施設の撤退等の事業リストラに関する費用に備えるため、合理的に見積もった額を計上しております。

(6) 消費税等の会計処理方法

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式を採用しております。

(7) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債、収益及び費用は決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算為替差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び少数株主持分に含めて計上しております。

(8) 重要なヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、為替予約については、振当処理を行っております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象及びヘッジ方針

外貨建営業債務（ホテル料金、物品購入及び外貨建予定取引等）については、将来の為替レート変動リスクを回避する目的で、為替予約取引及び通貨オプション取引を利用しております。また、商品（航空燃料）の価格変動リスクを抑制し、コストを安定させることを目的として、コモディティ・デリバティブ（スワップ、オプション）を利用しております。

③ ヘッジ有効性評価の方法及びリスク管理体制

当社及び主要な連結子会社の取引は、基本方針及び定められた権限に基づいて行われております。日常業務については、契約担当部門及び審査組織により相互にチェックされる体制となっております。

デリバティブ取引状況はヘッジ月例会議に報告されており、ヘッジの有効性についても「事前テスト」及び「事後テスト」の状況について適時関係部に報告されております。

なお、その他の連結子会社においては、各社の権限及び取引限度額の定めに基づき、取引の都度必要な承認手続がとられており、ヘッジの有効性についても適時関係部に報告されております。

(9) のれんの償却方法及び償却期間

のれんについては、5年間の定額法により償却を行っております。

(10) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

現金及び現金同等物には、現金及び取得日から3ヶ月以内に満期が到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期投資を計上しております。

(11) 連結納税制度の適用

当社及び一部の連結子会社は連結納税制度を適用しております。

(会計方針の変更)

(有形固定資産の減価償却方法の変更)

有形固定資産の減価償却方法については、国内連結子会社の一部では定率法を採用しておりますが、法人税法の改正に伴い、当連結会計年度より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却方法に変更しております。これによる当連結会計年度の損益に与える影響は軽微であります。なお、セグメント情報に与える影響は、「4. 連結財務諸表（セグメント情報等）」をご参照ください。

(会計上の見積りの変更)

(耐用年数の変更)

当社は、一部の航空機（予備部品を含む）について、当連結会計年度より、従来採用していた耐用年数から将来の使用想定を反映した耐用年数に変更しております。

以上の結果、従来の方法に比べ、当連結会計年度の営業利益は3,452百万円減少し、経常利益及び税金等調整前当期純利益は3,192百万円減少しております。なお、セグメント情報に与える影響は、「4. 連結財務諸表（セグメント情報等）」をご参照ください。

(追加情報)

該当事項はありません。



(連結貸借対照表関係)

## ※1 有形固定資産の減価償却累計額

|  | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | 182,650百万円              | 241,914百万円              |

## ※2 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

|            | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|------------|-------------------------|-------------------------|
| 投資その他の資産   |                         |                         |
| 投資有価証券(株式) | 29,223百万円               | 30,329百万円               |
| 投資有価証券(社債) | —                       | 666                     |

## 3 偶発債務

(1) 保証債務の内訳は、次のとおりであります。

(銀行借入金に対する保証)

|        | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 従業員ローン | 431百万円                  | 341百万円                  |

4 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引金融機関3社とコミットメントライン契約を締結しております。これらの契約に基づく借入未実行残高等は次のとおりであります。

|                 | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| コミットメントライン契約の総額 | 50,000百万円               | 50,000百万円               |
| 借入実行残高          | —                       | —                       |
| 差引額             | 50,000                  | 50,000                  |

## (連結損益及び包括利益計算書関係)

## ※1 固定資産処分損

前連結会計年度(自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

建物及び構築物 651百万円、土地 105百万円、機械装置及び運搬具 44百万円ほかであります。

当連結会計年度(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

建物及び構築物 216百万円、土地 130百万円、機械装置及び運搬具 30百万円ほかであります。

## ※2 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度(自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

| 用途     | 種類              | 場所      |
|--------|-----------------|---------|
| 売却予定資産 | 土地、建物及び構築物、機械装置 | 千葉県富里市他 |
| 遊休資産   | 航空機             | —       |

当社グループは、他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位として、事業単位をもとに資産のグループ化を行っております。

このうち、売却予定資産においては代替投資が予定されていない資産で、売却想定額が帳簿価額を下回ることが見込まれていること、また遊休資産においては回収可能価額が低下したことにより、当連結会計年度において、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(2,433百万円)として特別損失に計上しております。その内訳は、建物及び構築物758百万円、航空機983百万円、機械装置458百万円、土地233百万円であります。

なお、当該資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しており、売却契約等に基づいた金額を使用しております。このほか、持分法適用関連会社でも同様の方法により減損損失を計上しており、当社持分相当額を持分法による投資損益(12百万円)として取り込んでおります。

当連結会計年度(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

| 用途     | 種類   | 場所          |
|--------|------|-------------|
| 売却予定資産 | 機械装置 | 東京都大田区羽田空港他 |
| 遊休資産   | 航空機等 | —           |

当社グループは、他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位として、事業単位をもとに資産のグループ化を行っております。

このうち、売却予定資産においては代替投資が予定されていない資産で、売却想定額が帳簿価額を下回ることが見込まれていること、また遊休資産においては回収可能価額が低下したことにより、当連結会計年度において、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(1,764百万円)として特別損失に計上しております。その内訳は、建物及び構築物204百万円、航空機1,081百万円、機械装置479百万円であります。

なお、当該資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しており、売却契約等に基づいた金額を使用しております。このほか、持分法適用関連会社でも同様の方法により減損損失を計上しており、当社持分相当額を持分法による投資損益(37百万円)として取り込んでおります。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|                    | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|--------------------|--|--|
| 現金及び預金勘定           | 272,475百万円                               | 347,986百万円                               |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金   | △113,509                                 | △248,573                                 |
| 有価証券のうち3ヶ月以内満期短期投資 | 30                                       | —  |
| 現金及び現金同等物          | 158,995                                  | 99,413                                   |

## (リース取引関係)

## (借主側)

## 1. ファイナンス・リース取引

## ①リース資産の内容

主として航空運送事業における航空機材(航空機)であります。

## ②リース資産の減価償却方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計処理基準に関する事項(4)リース資産の減価償却方法」に記載の通りであります。

なお、一部の連結子会社は、平成20年4月1日前に契約を締結した所有権移転外ファイナンス・リース取引については、引き続き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を適用しており、その内容は次の通りであります。

## (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

(単位: 百万円)

|           | 前連結会計年度(平成24年3月31日) |            |         |
|-----------|---------------------|------------|---------|
|           | 取得価額相当額             | 減価償却累計額相当額 | 期末残高相当額 |
| 航空機       | 988                 | 741        | 246     |
| 機械装置及び運搬具 | 2,105               | 1,642      | 463     |
| その他       | 636                 | 439        | 197     |
| 合計        | 3,730               | 2,822      | 907     |

(単位: 百万円)

|           | 当連結会計年度(平成25年3月31日) |            |         |
|-----------|---------------------|------------|---------|
|           | 取得価額相当額             | 減価償却累計額相当額 | 期末残高相当額 |
| 航空機       | 988                 | 840        | 148     |
| 機械装置及び運搬具 | 1,146               | 996        | 149     |
| その他       | 407                 | 317        | 90      |
| 合計        | 2,542               | 2,154      | 388     |

## (2) 未経過リース料期末残高相当額等

(単位: 百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 未経過リース料期末残高相当額 |                         |                         |
| 1年内            | 511                     | 312                     |
| 1年超            | 407                     | 94                      |
| 合計             | 919                     | 407                     |

## (3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額

(単位：百万円)

|          | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|----------|--|--|
| 支払リース料   | 739                                      | 518                                      |
| 減価償却費相当額 | 684                                      | 480                                      |
| 支払利息相当額  | 56                                       | 27                                       |

## (4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

## (5) 利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額の差額を利息相当額とし、各期への配分方法については利息法によっております。

## 2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

|     | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|-----|-------------------------|-------------------------|
| 1年内 | 34,860                  | 36,498                  |
| 1年超 | 193,703                 | 170,276                 |
| 合計  | 228,563                 | 206,774                 |

## (減損損失について)

リース資産に配分された減損損失はありません。

## (有価証券関係)

1. その他有価証券で時価のあるもの  
前連結会計年度(平成24年3月31日)

|                        | 種類 | 連結貸借対照表計上額(百万円) | 取得原価(百万円) | 差額(百万円) |
|------------------------|----|-----------------|-----------|---------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの  | 株式 | 416             | 272       | 143     |
|                        | 小計 | 416             | 272       | 143     |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの | 株式 | 5,330           | 6,071     | △741    |
|                        | 小計 | 5,330           | 6,071     | △741    |
| 合計                     |    | 5,746           | 6,344     | △597    |

## 当連結会計年度(平成25年3月31日)

|                        | 種類 | 連結貸借対照表計上額(百万円) | 取得原価(百万円) | 差額(百万円) |
|------------------------|----|-----------------|-----------|---------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの  | 株式 | 19,349          | 15,799    | 3,549   |
|                        | 小計 | 19,349          | 15,799    | 3,549   |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの | 株式 | 400             | 610       | △210    |
|                        | 小計 | 400             | 610       | △210    |
| 合計                     |    | 19,749          | 16,410    | 3,339   |

## 2. 売却したその他有価証券

## 前連結会計年度(自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

| 売却額(百万円) | 売却益の合計(百万円) | 売却損の合計(百万円) |
|----------|-------------|-------------|
| 1,570    | 210         | 2           |

## 当連結会計年度(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

| 売却額(百万円) | 売却益の合計(百万円) | 売却損の合計(百万円) |
|----------|-------------|-------------|
| 130      | 49          | 0           |

## (デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引  
前連結会計年度(平成24年3月31日)  
重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(平成25年3月31日)  
重要性が乏しいため、記載を省略しております。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引について、ヘッジ会計の方法ごとの連結決算日における契約額又は契約において定められた元本相当額等は、次のとおりであります。  
前連結会計年度(平成24年3月31日)

| ヘッジ会計の方法  | 取引の種類                     | 主なヘッジ対象 | 契約額等<br>(百万円) | 契約額等の<br>うち1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) |
|-----------|---------------------------|---------|---------------|-------------------------|-------------|
| 原則的処理方法   | 為替予約取引<br>買建              |         |               |                         |             |
|           | 米ドル                       | 営業未払金   | 81,790        | 13,473                  | 3,050       |
|           | ユーロ                       | 営業未払金   | 1,643         | —                       | 79          |
|           | その他                       | 営業未払金   | 886           | —                       | 54          |
| 原則的処理方法   | 通貨オプション取引<br>買建           |         |               |                         |             |
|           | コールオプション                  | 営業未払金   | 113,825       | —                       | 5,009       |
|           | コモディティスワップ取引<br>受取変動・支払固定 | 航空燃油    | 45,786        | 16,063                  | 3,202       |
|           | コモディティオプション取引<br>買建       | 航空燃油    | 112,598       | —                       | 2,396       |
| 為替予約の振当処理 | 為替予約取引<br>買建              |         |               |                         |             |
|           | 米ドル                       | 営業未払金   | 1,299         | —                       | 20          |
|           | ユーロ                       | 営業未払金   | 96            | —                       | △2          |
|           | その他                       | 営業未払金   | 140           | —                       | 1           |
| 合計        |                           |         |               |                         | 13,812      |

(注) 時価の算定方法

通貨オプション取引、コモディティスワップ取引及びコモディティオプション取引は、取引先金融機関から提示された価格等によっております。他は、先物為替相場によっております。

当連結会計年度(平成25年3月31日)

| ヘッジ会計の方法          | 取引の種類            | 主なヘッジ対象 | 契約額等<br>(百万円) | 契約額等<br>のうち1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) |
|-------------------|------------------|---------|---------------|-------------------------|-------------|
| 原則的処理方法           | 為替予約取引<br>買建     |         |               |                         |             |
|                   | 米ドル              | 営業未払金   | 41,252        | 15,757                  | 7,381       |
|                   | ユーロ              | 営業未払金   | 2,660         | —                       | 255         |
|                   | その他              | 営業未払金   | 1,158         | —                       | 186         |
|                   | 通貨オプション取引<br>買建  |         |               |                         |             |
|                   | コールオプション         | 営業未払金   | 168,373       | 8,151                   | 7,466       |
|                   | 売建               |         |               |                         |             |
|                   | プットオプション         | 営業未払金   | 63,346        | 7,745                   | △1,930      |
|                   | コモディティスワ<br>ップ取引 |         |               |                         |             |
|                   | 受取変動・支払固<br>定    | 航空燃油    | 99,175        | 25,225                  | 919         |
| コモディティオプシ<br>ョン取引 |                  |         |               |                         |             |
| 買建                | 航空燃油             | 135,944 | —             | 236                     |             |
| 為替予約の振当処<br>理     | 為替予約取引<br>買建     |         |               |                         |             |
|                   | 米ドル              | 営業未払金   | 2,572         | —                       | 373         |
|                   | ユーロ              | 営業未払金   | 143           | —                       | 29          |
|                   | その他              | 営業未払金   | 94            | —                       | 21          |
| 合計                |                  |         |               |                         | 14,939      |

(注) 時価の算定方法

通貨オプション取引、コモディティスワップ取引及びコモディティオプション取引は、取引先金融機関から提示された価格等によっております。他は、先物為替相場によっております。



## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び主要な連結子会社は、確定給付型の制度として、企業年金基金制度及び退職一時金制度等を設けております。当社を母体企業とするJAL企業年金基金では、キャッシュバランス類似制度等を選択制にて導入しております。一部の国内連結子会社等より構成されるJALグループ企業年金基金では、キャッシュバランスプランを導入しております。

## 2. 退職給付債務に関する事項

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 退職給付債務         | △401,518                | △404,537                |
| 年金資産           | 233,288                 | 233,109                 |
| 退職給付引当金        | 154,800                 | 154,483                 |
| 前払年金費用         | △1,059                  | △892                    |
| 差引             | △14,488                 | △17,838                 |
| (差引内訳)         |                         |                         |
| 会計基準変更時差異の未処理額 | △2,056                  | △1,371                  |
| 未認識数理計算上の差異    | △12,933                 | △16,920                 |
| 未認識過去勤務債務      | 501                     | 453                     |
|                | △14,488                 | △17,838                 |

(注) 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり簡便法を採用しております。

## 3. 退職給付費用に関する事項

(単位：百万円)

|                   | 前連結会計年度<br>(自平成23年4月1日<br>至平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自平成24年4月1日<br>至平成25年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| 勤務費用              | 9,969                                  | 9,974                                  |
| 利息費用              | 8,371                                  | 8,312                                  |
| 期待運用収益            | △3,554                                 | △3,526                                 |
| 会計基準変更時差異の費用処理額   | 715                                    | 685                                    |
| 数理計算上の差異の費用処理額    | 1,704                                  | 1,599                                  |
| 過去勤務債務の費用処理額      | △80                                    | △24                                    |
| 小計                | 17,126                                 | 17,021                                 |
| その他               | 1,603                                  | 1,574                                  |
| 退職給付費用            | 18,729                                 | 18,595                                 |
| 退職給付制度一部終了損益      | △1,134                                 | —                                      |
| 退職給付会計に係る原則法変更時差異 | 547                                    | 1,472                                  |
| 計                 | 18,142                                 | 20,067                                 |

(注) 1. 企業年金基金等に対する従業員拠出額を控除しております。

2. 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は会計基準変更時差異の費用処理額を除き、勤務費用に計上しております。

3. 「その他」は確定拠出年金への掛金支払額及び退職金前払制度における退職金前払額であります。

## 4. 退職給付債務等の計算基礎に関する事項

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|----------------------|---|--|
| 退職給付見込額の期間<br>配分方法   | 期間定額基準  | 同左                                       |
| 割引率                  | 1.7%から2.5%  | 1.0%から2.3%                               |
| 期待運用収益率              | 1.0%から2.5%  | 同左                                       |
| 会計基準変更時差異の<br>費用処理年数 | 15年   | 同左                                       |
| 数理計算上の差異の費<br>用処理年数  | 5年～15年(主として発生時における従業<br>員の平均残存勤務期間以内の一定の年<br>数による定額法により按分した額をそれぞ<br>れ発生の翌連結会計年度から費用処理<br>しております。) | 同左                                       |
| 過去勤務債務の費用処<br>理年数    | 主として発生時に費用処理しております。<br>また、一部の連結子会社は、発生時にお<br>ける従業員の平均残存勤務期間以内の<br>一定の年数により按分した額を費用処理<br>しております。   | 同左                                       |

(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳

|                     | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|---------------------|-------------------------|-------------------------|
| 繰延税金資産              |                         |                         |
| 退職給付引当金             | 54,175百万円               | 53,681百万円               |
| リース債務               | 48,988                  | 35,913                  |
| 営業未払金否認             | 8,123                   | 8,692                   |
| 機材関連繰延負債            | 9,244                   | 7,540                   |
| 減価償却損金算入限度超過額       | 2,935                   | 2,280                   |
| 独禁法関連引当金            | 2,513                   | 2,219                   |
| 資産除去債務              | 1,017                   | 1,514                   |
| 繰越欠損金               | 392,211                 | 347,617                 |
| その他                 | 10,561                  | 8,524                   |
| 繰延税金資産小計            | 529,772                 | 467,984                 |
| 評価性引当額              | △490,497                | △439,926                |
| 繰延税金資産合計            | 39,275                  | 28,058                  |
| 繰延税金負債              |                         |                         |
| リース資産               | 29,085                  | 21,543                  |
| 連結子会社及び持分法適用会社の留保利益 | 6,519                   | 4,639                   |
| 繰延ヘッジ利益             | 3,298                   | 4,441                   |
| その他                 | 2,445                   | 2,444                   |
| 繰延税金負債合計            | 41,351                  | 33,069                  |
| 繰延税金資産(負債)純額合計      | △2,075                  | △5,011                  |

前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産(負債)の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

|             | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| 流動資産－繰延税金資産 | 1,336百万円                | 1,055百万円                |
| 固定資産－繰延税金資産 | 3,972                   | 4,354                   |
| 流動負債－繰延税金負債 | 262                     | 2,751                   |
| 固定負債－繰延税金負債 | 7,122                   | 7,669                   |

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異原因

|                      | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 法定実効税率<br>(調整)       | 39.7%                   | 36.7%                   |
| 持分法による投資損益           | △0.2                    | 0.4                     |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | △0.1                    | △0.1                    |
| 評価性引当額増減             | △34.6                   | △28.5                   |
| 連結子会社等留保利益           | △0.0                    | △1.0                    |
| 税率変更による差異            | △0.4                    | —                       |
| その他                  | △0.2                    | △0.2                    |
| 税効果会計適用後の法人税等負担率     | 4.2                     | 7.3                     |

## 3. 法定実効税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の修正

| 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|---|--|
| <p>平成23年12月2日に「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」(平成23年法律第114号)及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」(平成23年法律第117号)が公布され、平成24年4月1日以降開始する連結会計年度より法人税率が変更されることとなりました。これにより、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用される法定実効税率は、一時差異等に係る解消時期に応じて次のとおりとなります。</p> <p>平成24年4月1日から平成27年3月31日まで<br/>37.0%</p> <p>平成27年4月1日以降<br/>34.6%</p> <p>なお、かかる変更に伴う連結財務諸表への影響は軽微であります。</p> | <p>—</p>                                 |

(セグメント情報等)

a. セグメント情報

1. 報告セグメントの概要

当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が経営方針に基づき、経営資源の有効な活用及び業績を評価するため、重要な業務遂行の進捗状況については適時に報告及び検討を行うこととし、「航空運送事業」を報告セグメントとしております。

「航空運送事業」は、国際・国内旅客、貨物を対象とする定期及び不定期航空運送事業であります。

2. 報告セグメントの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一となっております。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

なお、報告セグメントと「その他」の間の取引は、連結会社間の取引であり、市場価格等に基づいております。

(有形固定資産の減価償却方法の変更)

有形固定資産の減価償却方法については、国内連結子会社の一部では定率法を採用しておりますが、法人税法の改正に伴い、当連結会計年度より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却方法に変更しております。

当該変更による当連結会計年度のセグメント利益に与える影響は軽微であります。

(耐用年数の変更)

当社は一部の航空機（予備部品を含む）について、当連結会計年度より従来採用していた耐用年数から将来の使用想定を反映した耐用年数に変更しております。この結果、従来の方法に比べ、航空運送事業の当連結会計年度におけるセグメント利益が3,452百万円減少しております。

## 3. 報告セグメントの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

|                     | 報告セグメント         | その他<br>(百万円)<br>(注) 1 | 計<br>(百万円) | 調整額<br>(百万円)<br>(注) 2 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(百万円)<br>(注) 3 |
|---------------------|-----------------|-----------------------|------------|-----------------------|---------------------------------|
|                     | 航空運送事業<br>(百万円) |                       |            |                       |                                 |
| I 売上高               |                 |                       |            |                       |                                 |
| ① 外部顧客への売上高         | 958,710         | 246,102               | 1,204,813  | —                     | 1,204,813                       |
| ② セグメント間の内部売上高又は振替高 | 122,443         | 124,665               | 247,108    | △247,108              | —                               |
| 計                   | 1,081,154       | 370,767               | 1,451,922  | △247,108              | 1,204,813                       |
| セグメント利益             | 187,920         | 17,334                | 205,254    | △332                  | 204,922                         |
| II セグメント資産          | 1,006,025       | 197,408               | 1,203,434  | △115,806              | 1,087,627                       |
| その他の項目              |                 |                       |            |                       |                                 |
| 減価償却費               | 78,514          | 2,740                 | 81,254     | △31                   | 81,222                          |
| 減損損失                | 2,433           | —                     | 2,433      | —                     | 2,433                           |
| 持分法適用会社への投資額        | 1,633           | 20,566                | 22,199     | —                     | 22,199                          |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額  | 97,003          | 952                   | 97,956     | —                     | 97,956                          |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれないセグメントであり、航空運送関連事業、旅行企画販売事業等を含んでおります。

2. セグメント利益及びセグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去であります。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

|                     | 報告セグメント             | その他<br>(百万円)<br>(注) 1 | 計<br>(百万円) | 調整額<br>(百万円)<br>(注) 2 | 連結財務諸<br>表計上額<br>(百万円)<br>(注) 3 |
|---------------------|---------------------|-----------------------|------------|-----------------------|---------------------------------|
|                     | 航空運送事<br>業<br>(百万円) |                       |            |                       |                                 |
| I 売上高               |                     |                       |            |                       |                                 |
| ① 外部顧客への売上高         | 984,692             | 254,146               | 1,238,839  | —                     | 1,238,839                       |
| ② セグメント間の内部売上高又は振替高 | 121,456             | 150,685               | 272,142    | △272,142              | —                               |
| 計                   | 1,106,148           | 404,832               | 1,510,981  | △272,142              | 1,238,839                       |
| セグメント利益             | 171,182             | 24,896                | 196,079    | △837                  | 195,242                         |
| II セグメント資産          | 1,157,181           | 206,509               | 1,363,690  | △147,078              | 1,216,612                       |
| その他の項目              |                     |                       |            |                       |                                 |
| 減価償却費               | 78,651              | 2,423                 | 81,074     | △70                   | 81,004                          |
| 減損損失                | 1,764               | —                     | 1,764      | —                     | 1,764                           |
| 持分法適用会社への投資額        | 1,410               | 21,330                | 22,740     | —                     | 22,740                          |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額  | 122,635             | 2,725                 | 125,361    | △679                  | 124,681                         |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれないセグメントであり、航空運送関連事業、旅行企画販売事業等を含んでおります。

2. セグメント利益及びセグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去であります。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

## b. 関連情報

前連結会計年度(自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位:百万円)

| アジア・オセアニア | 米州      | 欧州     | 計       |
|-----------|---------|--------|---------|
| 220,694   | 143,442 | 89,699 | 453,835 |

(注) 1. 当社及び連結子会社の国際線売上高並びに本邦以外の国又は地域における売上高の合計であります。

## 2. 国又は地域の区分の方法及び各区分に属する主な国又は地域

## (1) 国又は地域の区分の方法

地理的近接度により区分しております。

## (2) 各区分に属する主な国又は地域

アジア・オセアニア:中国、韓国、シンガポール、インド、オーストラリア、グアム

米州:アメリカ合衆国(除くグアム)、カナダ

欧州:イギリス、フランス、ドイツ

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。



当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

| アジア・オセアニア | 米州      | 欧州     | 計       |
|-----------|---------|--------|---------|
| 222,244   | 156,046 | 90,571 | 468,861 |

(注) 1. 当社及び連結子会社の国際線売上高並びに本邦以外の国又は地域における売上高の合計であります。

2. 国又は地域の区分の方法及び各区分に属する主な国又は地域

(1) 国又は地域の区分の方法

地理的近接度により区分しております。

(2) 各区分に属する主な国又は地域

アジア・オセアニア：中国、韓国、シンガポール、インド、オーストラリア、グアム

米州：アメリカ合衆国（除くグアム）、カナダ

欧州：イギリス、フランス、ドイツ

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高であって、連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

c. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

d. 報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報

前連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

(単位：百万円)

|       | 報告セグメント | その他   | 計     | 調整額 | 連結財務諸表<br>計上額 |
|-------|---------|-------|-------|-----|---------------|
|       | 航空運送事業  |       |       |     |               |
| 当期償却額 | —       | 422   | 422   | —   | 422           |
| 当期末残高 | —       | 2,229 | 2,229 | —   | 2,229         |

当連結会計年度（自平成24年4月1日 至平成25年3月31日）

(単位：百万円)

|       | 報告セグメント | その他   | 計     | 調整額 | 連結財務諸表<br>計上額 |
|-------|---------|-------|-------|-----|---------------|
|       | 航空運送事業  |       |       |     |               |
| 当期償却額 | —       | 836   | 836   | —   | 836           |
| 当期末残高 | —       | 3,004 | 3,004 | —   | 3,004         |

## e. 報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報

前連結会計年度(自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## (1株当たり情報)

|              | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 1株当たり純資産額    | 2,142.37円                                | 3,116.30円                                |
| 1株当たり当期純利益金額 | 1,029.03円                                | 946.71円                                  |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## 2. 算定上の基礎

## (1) 1株当たり純資産額

|                                     | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成25年3月31日) |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額(百万円)                      | 413,861                 | 583,189                 |
| 純資産の部の合計額から控除する金額<br>(百万円)          | 25,337                  | 18,141                  |
| (うち少数株主持分)(百万円)                     | (25,337)                | (18,141)                |
| 普通株式に係る期末の純資産額(百万円)                 | 388,523                 | 565,048                 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた<br>期末の普通株式の数(千株) | 181,352                 | 181,320                 |

## (2) 1株当たり当期純利益金額

|                   | 前連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| 当期純利益(百万円)        | 186,616                                  | 171,672                                  |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | —  | —  |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円) | 186,616                                  | 171,672                                  |
| 期中平均株式数(千株)       | 181,352                                  | 181,335                                  |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

5. 個別財務諸表  
 (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(平成25年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b>   |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | 238,794               | 334,349               |
| 営業未収入金        | 120,288               | 134,497               |
| 貯蔵品           | 18,775                | 18,461                |
| 前払費用          | 7,822                 | 7,594                 |
| その他           | 60,153                | 63,282                |
| 貸倒引当金         | △65                   | △107                  |
| 流動資産合計        | 445,769               | 558,078               |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 建物（純額）        | 30,336                | 28,675                |
| 構築物（純額）       | 46                    | 27                    |
| 機械及び装置（純額）    | 5,538                 | 4,610                 |
| 航空機（純額）       | 352,823               | 370,415               |
| 車両運搬具（純額）     | 82                    | 206                   |
| 工具、器具及び備品（純額） | 3,922                 | 5,375                 |
| 土地            | 1,462                 | 1,246                 |
| 建設仮勘定         | 58,089                | 70,168                |
| 有形固定資産合計      | 452,301               | 480,725               |
| 無形固定資産        |                       |                       |
| ソフトウェア        | 37,357                | 37,393                |
| その他           | 6                     | 5                     |
| 無形固定資産合計      | 37,363                | 37,398                |
| 投資その他の資産      |                       |                       |
| 投資有価証券        | 9,875                 | 24,117                |
| 関係会社株式        | 74,866                | 76,786                |
| 関係会社社債        | —                     | 666                   |
| 長期貸付金         | 15,321                | 12,905                |
| 長期前払費用        | 11,837                | 9,792                 |
| その他           | 23,385                | 29,808                |
| 貸倒引当金         | △233                  | △195                  |
| 投資その他の資産合計    | 135,052               | 153,882               |
| 固定資産合計        | 624,717               | 672,006               |
| 資産合計          | 1,070,486             | 1,230,084             |

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(平成25年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>   |                       |                       |
| 流動負債          |                       |                       |
| 営業未払金         | 146,549               | 148,755               |
| 短期借入金         | 79,088                | 130,726               |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 8,943                 | 8,854                 |
| リース債務         | 35,689                | 35,285                |
| 未払金           | 13,380                | 15,269                |
| 未払費用          | 9,096                 | 9,241                 |
| 未払法人税等        | 995                   | 731                   |
| 繰延税金負債        | —                     | 2,107                 |
| 前受金           | 37,274                | 40,834                |
| 預り金           | 12,936                | 12,884                |
| 航空運送預り金       | 21,201                | 24,295                |
| 事業再構築引当金      | 5,033                 | 1,184                 |
| その他           | 2,486                 | 3,059                 |
| 流動負債合計        | 372,677               | 433,230               |
| 固定負債          |                       |                       |
| 長期借入金         | 42,777                | 32,386                |
| リース債務         | 112,715               | 76,871                |
| 繰延税金負債        | —                     | 2,476                 |
| 退職給付引当金       | 130,450               | 126,822               |
| 関係会社事業損失引当金   | 3,769                 | 841                   |
| 独禁法関連引当金      | 7,273                 | 6,466                 |
| 事業再構築引当金      | 846                   | —                     |
| その他           | 39,787                | 34,610                |
| 固定負債合計        | 337,620               | 280,475               |
| 負債合計          | 710,298               | 713,706               |
| 純資産の部         |                       |                       |
| 株主資本          |                       |                       |
| 資本金           | 181,352               | 181,352               |
| 資本剰余金         |                       |                       |
| 資本準備金         | 181,352               | 174,493               |
| 資本剰余金合計       | 181,352               | 174,493               |
| 利益剰余金         |                       |                       |
| その他利益剰余金      |                       |                       |
| 繰越利益剰余金       | △6,858                | 152,374               |
| 利益剰余金合計       | △6,858                | 152,374               |
| 株主資本合計        | 355,845               | 508,220               |
| 評価・換算差額等      |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金  | △779                  | 2,227                 |
| 繰延ヘッジ損益       | 5,122                 | 5,930                 |
| 評価・換算差額等合計    | 4,342                 | 8,158                 |
| 純資産合計         | 360,188               | 516,378               |
| 負債純資産合計       | 1,070,486             | 1,230,084             |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|                | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|----------------|--|--|
| 営業収益           | 969,030                                | 989,989                                |
| 事業費            | 700,856                                | 735,176                                |
| 営業総利益          | 268,173                                | 254,812                                |
| 販売費及び一般管理費     | 114,405                                | 118,438                                |
| 営業利益           | 153,767                                | 136,374                                |
| 営業外収益          |  |  |
| 受取利息及び配当金      | 1,980                                  | 11,496                                 |
| その他            | 7,431                                  | 6,173                                  |
| 営業外収益合計        | 9,412                                  | 17,670                                 |
| 営業外費用          |  |  |
| 支払利息           | 10,962                                 | 3,230                                  |
| 為替差損           | 1,945                                  | 1,745                                  |
| その他            | 3,945                                  | 9,893                                  |
| 営業外費用合計        | 16,854                                 | 14,870                                 |
| 経常利益           | 146,325                                | 139,174                                |
| 特別利益           |  |  |
| 受取補償金          | 1,576                                  | 8,674                                  |
| 関係会社事業損失引当金戻入額 | 18,356                                 | 1,745                                  |
| 関係会社株式売却益      | 3,866                                  | —                                      |
| その他            | 2,660                                  | 600                                    |
| 特別利益合計         | 26,459                                 | 11,020                                 |
| 特別損失           |  |  |
| 借入金繰上返済費用      | —                                      | 1,295                                  |
| 減損損失           | 1,450                                  | 683                                    |
| 未確定更生債権確定損     | —                                      | 628                                    |
| 固定資産処分損        | 689                                    | 507                                    |
| 閉鎖年金移行に伴う損失    | 1,282                                  | —                                      |
| 整備委託契約精算損      | 485                                    | —                                      |
| その他            | 292                                    | 36                                     |
| 特別損失合計         | 4,201                                  | 3,152                                  |
| 税引前当期純利益       | 168,583                                | 147,042                                |
| 法人税、住民税及び事業税   | △8,516                                 | △8,335                                 |
| 法人税等調整額        | △1,536                                 | 3,003                                  |
| 法人税等合計         | △10,053                                | △5,331                                 |
| 当期純利益          | 178,637                                | 152,374                                |

## (3) 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|                 | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| <b>株主資本</b>     |  |  |
| <b>資本金</b>      |  |  |
| 当期首残高           | 181,352                                | 181,352                                |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期変動額合計         | —                                      | —                                      |
| 当期末残高           | 181,352                                | 181,352                                |
| <b>資本剰余金</b>    |  |  |
| <b>資本準備金</b>    |  |  |
| 当期首残高           | 181,352                                | 181,352                                |
| 当期変動額           |  |  |
| 欠損填補            | —                                      | △6,858                                 |
| 当期変動額合計         | —                                      | △6,858                                 |
| 当期末残高           | 181,352                                | 174,493                                |
| <b>資本剰余金合計</b>  |  |  |
| 当期首残高           | 181,352                                | 181,352                                |
| 当期変動額           |  |  |
| 欠損填補            | —                                      | △6,858                                 |
| 当期変動額合計         | —                                      | △6,858                                 |
| 当期末残高           | 181,352                                | 174,493                                |
| <b>利益剰余金</b>    |  |  |
| <b>その他利益剰余金</b> |  |  |
| <b>繰越利益剰余金</b>  |  |  |
| 当期首残高           | △185,495                               | △6,858                                 |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期純利益           | 178,637                                | 152,374                                |
| 欠損填補            | —                                      | 6,858                                  |
| 当期変動額合計         | 178,637                                | 159,232                                |
| 当期末残高           | △6,858                                 | 152,374                                |
| <b>利益剰余金合計</b>  |  |  |
| 当期首残高           | △185,495                               | △6,858                                 |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期純利益           | 178,637                                | 152,374                                |
| 欠損填補            | —                                      | 6,858                                  |
| 当期変動額合計         | 178,637                                | 159,232                                |
| 当期末残高           | △6,858                                 | 152,374                                |
| <b>株主資本合計</b>   |  |  |
| 当期首残高           | 177,208                                | 355,845                                |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期純利益           | 178,637                                | 152,374                                |
| 当期変動額合計         | 178,637                                | 152,374                                |

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| 当期末残高               | 355,845                                | 508,220                                |
| 評価・換算差額等            |  |  |
| その他有価証券評価差額金        |  |  |
| 当期末残高               | △869                                   | △779                                   |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 89                                     | 3,007                                  |
| 当期変動額合計             | 89                                     | 3,007                                  |
| 当期末残高               | △779                                   | 2,227                                  |
| 繰延ヘッジ損益             |  |  |
| 当期末残高               | 2,311                                  | 5,122                                  |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 2,810                                  | 807                                    |
| 当期変動額合計             | 2,810                                  | 807                                    |
| 当期末残高               | 5,122                                  | 5,930                                  |
| 評価・換算差額等合計          |  |  |
| 当期末残高               | 1,442                                  | 4,342                                  |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 2,900                                  | 3,815                                  |
| 当期変動額合計             | 2,900                                  | 3,815                                  |
| 当期末残高               | 4,342                                  | 8,158                                  |
| 純資産合計               |  |  |
| 当期末残高               | 178,651                                | 360,188                                |
| 当期変動額               |  |  |
| 当期純利益               | 178,637                                | 152,374                                |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 2,900                                  | 3,815                                  |
| 当期変動額合計             | 181,537                                | 156,189                                |
| 当期末残高               | 360,188                                | 516,378                                |