

## 組織改正および新役員体制について

JALグループは、関係の皆さまのご支援のもと、事業再生に向けて不退転の決意で改革に取り組んでおります。

引き続き安全運航を大前提としながら更生計画案を迅速かつ着実に実行し、筋肉質な企業体質に生まれ変わり、早期の再生を確実なものとするべく、今般、2010年12月15日付けで組織改正を行い、あわせて役員体制を変更することを決定しました。

### 1.組織改正について

今回の組織改正は、今後の部門別採算の導入を通じて各部門の責任の一層の明確化を図り、早期に健全な経営体制を構築することを目的とします。これにともない、日本航空の全組織を、採算部門(路線統括本部、旅客販売統括本部、貨物郵便本部)と事業支援部門(運航本部、整備本部、客室本部、空港本部、および一般管理部門)とに大別します。また合わせて、組織の重層構造や重複機能を排除し、環境の変化に俊敏に対応すべく、意思決定の機動性を高めます。

新設する「路線統括本部」は、旅客運送事業の中核部門として全社の各部門との連携の下、事業計画を策定・実行し、収入と利益の責任を担う事業部門といたします。

また、同じく新設する「旅客販売統括本部」は、旅客運送の販売を担い、路線統括本部の事業計画に則った販売計画を策定します。その上で販売チャネル別(旅行会社、法人、直販等)に販売の拡大と利益についても責任を担います。

貨物郵便事業についても、「貨物郵便本部」がベリースペースの活用を中心に事業計画を策定・実行する主体として、収入と利益の責任を担います。

これら採算部門を支える部門として、運航、客室、空港、整備の生産各本部は、引き続き安全運航を大前提としながら、お客さまサービスの向上に努めてまいります。

一般管理部門においては、経営企画本部、経営管理本部、財務・経理本部、総務本部、人事本部、調達本部、関連会社支援本部に従来の機能の整理統合を行い、事業部門をはじめ全社の管理機能の強化と経営効率化の推進を目指します。

### 2.新役員体制について

上記組織改正の趣旨を具現化するために、役員体制につきましても、本年12月15日付で見直しを行い、責任の明確化と機動力を強化した布陣といたします。

JALグループは、新しい役員体制のもとで全グループ社員の心をついにし、日々の安全運航とサービス向上に万全を期すとともに、一日も早く再生を成し遂げるべく、改革の実行に全力を尽くしてまいります。

なお今回の組織改正に伴い、部長級の人事についても見直し、近日中に発表する予定です。

### 3.執行役員(2010年12月15日以降)

番号	役職	氏名	担当業務	備考
1	会長	稲盛 和夫	会長	
2	会長補佐	中村 彰利	会長補佐	*1
3	社長	大西 賢	社長	
4	副社長執行役員	水留 浩一	社長補佐、管財人室総括、経営企画総括、財務・経 理総括、総務総括、人事総括	*1
5	副社長執行役員	森田 直行	会長補佐、経営管理総括、調達総括、関連会社支援 総括	*1
6	専務執行役員	大田 嘉仁	会長補佐(教育・経営理念・意識改革総括)、意識改 革推進部担当	*1
7	専務執行役員	上川 裕秀	旅客販売統括本部長・国内旅客販売本部長、(株)ジャ ルセールス社長	
8	専務執行役員	植木 義晴	路線統括本部長	
9	執行役員	藤田 直志	旅客販売統括本部副本部長・国際旅客販売本部長・ 法人販売本部長・Web販売本部長、東日本地区支配 人、(株)ジャルセールス副社長	*2
10	執行役員	来栖 茂実	関連会社支援本部長	
11	執行役員	平田 邦夫	貨物郵便本部長	
12	執行役員	田口 久雄	調達本部長	
13	執行役員	酒井 忠雄	安全推進本部長(安全統括管理者)、ご被災者相談室 長	
14	執行役員	佐藤 学	経営企画本部長	
15	執行役員	佐藤 信博	整備本部長、(株)JALエンジニアリング社長	
16	執行役員	大川 順子	客室本部長	
17	執行役員	斉藤 典和	財務・経理本部長	
18	執行役員	乗田 俊明	総務本部長、秘書部担当、内部統制推進担当	
19	執行役員	菊山 英樹	路線統括本部国内路線事業本部長	
20	執行役員	二宮 秀生	路線統括本部マーケティング本部長	
21	執行役員	米山 誠	経営管理本部長	*1
22	執行役員	杉本 究	管財人室長、監査部担当	*1
23	執行役員	進 俊則	運航本部長	*1
24	執行役員	江利川 宗光	人事本部長	*1
25	執行役員	丸川 潔	空港本部長、(株)JALスカイ社長	*1,3
26	執行役員	大貫 哲也	路線統括本部国際路線事業本部長	*1
27	執行役員	安藤 勉	路線統括本部国際提携部担当	
28	執行役員	清水 佳人	(株)ジャルエクスプレス社長	

番号	役職	氏名	担当業務	備考
29	執行役員	山村 毅	(株)ジェイエア社長	
30	執行役員	安嶋 新	日本エアコミューター(株)社長	
31	執行役員	青木 誠	日本トランスオーシャン航空(株)社長	*1
32	執行役員	山口 栄一	中国地区総代表(兼)ペキン支店長	
33	執行役員	篠原 敏夫	(株)JALスカイ副社長(兼)東京空港支店長	
34	執行役員	加藤 高弘	西日本地区支配人	*1

[注]

\*1) 新任役員

\*2) (株)ジャルセールス取締役会の承認を経て、2010年12月15日に副社長に就任予定

\*3) (株)JALスカイ株主総会・取締役会の承認を経て、2010年12月15日に社長に就任予定

<退任役員について>

次の者は、2010年12月14日をもって退任いたします。

専務執行役員の大村裕康、田村千裕、執行役員の池田博、西川建人、須川鐵朗、福島進、齋藤隆、河原畑敏幸、豊島滝三。

## 略 歴 表

### 新任執行役員

氏名（生年月日）	略 歴	
<small>なかむら あきとし</small> 中村 彰利 （昭和33年7月4日生）	昭和59年4月 平成11年6月 平成15年5月 平成21年12月 平成22年1月	西村真田法律事務所入所 ㈱リップルウッド・ジャパン代表取締役 ㈱産業再生機構常務取締役 ㈱企業再生支援機構代表取締役専務（現任） 当社法人管財人職務執行者（現任）
<small>みずとめ こういち</small> 水留 浩一 （昭和43年1月26日生）	平成3年4月 平成12年4月 平成17年1月 平成21年10月 平成22年1月	㈱電通入社 ㈱ローランドベルガー入社、パートナー 同社代表取締役日本代表 ㈱企業再生支援機構常務取締役（現任） 当社管財人代理（現任）
<small>もりた なおゆき</small> 森田 直行 （昭和17年4月8日生）	昭和62年6月 平成7年9月 平成18年4月 平成20年4月 平成22年1月	京セラ㈱取締役 京セラコミュニケーションシステム㈱代表取締役社長 京セラ㈱代表取締役副会長 京セラコミュニケーションシステム㈱代表取締役会長 （現任） 当社管財人代理（現任）
<small>おおた よしひと</small> 大田 嘉仁 （昭和29年6月26日生）	昭和53年3月 平成15年6月 平成19年4月 平成22年1月 平成22年6月	京セラ㈱入社 同社執行役員 同社執行役員上席 当社管財人代理（現任） 京セラ㈱取締役執行役員常務（現任）
<small>よねやま まこと</small> 米山 誠 （昭和31年9月2日生）	昭和55年4月 平成17年7月 平成20年4月 平成22年3月 平成22年6月	京セラ㈱入社 京セラミタ㈱執行役員 京セラミタジャパン㈱常務取締役 当社常勤顧問(兼)管財人室副室長（現任） 京セラコミュニケーションシステム㈱取締役(現任)
<small>すぎもと きわむ</small> 杉本 究 （昭和45年7月1日生）	平成5年4月 平成13年5月 平成17年7月 平成21年10月 平成22年1月	㈱東海銀行入行 プライスウォーターハウスクーパース㈱入社 同社ディレクター ㈱企業再生支援機構マネージング・ディレクター（現任） 当社管財人室副室長（現任）
<small>しん としのり</small> 進 俊則 （昭和30年8月23日生）	昭和52年10月 平成8年1月 平成16年7月 平成17年12月 平成19年7月	日本航空㈱入社 B747-400 運航乗員部機長 B747-400 運航乗員部ライン操縦教官室長 運航企画室業務部次長 747-400 運航乗員部長（現任）

氏名（生年月日）	略 歴	
<small>えりかわ むねみつ</small> 江利川 宗光 （昭和35年6月30日生）	昭和60年4月 平成9年1月 平成11年5月 平成17年8月 平成21年4月	日本航空(株)入社 大阪支店国際旅客部 人事部 ジャルスカイサービス(株)（出向） 人事部長（現任）
<small>まるかわ きよし</small> 丸川 潔 （昭和36年10月8日生）	昭和60年4月 平成12年6月 平成19年6月 平成22年2月 平成22年5月	日本航空(株)入社 人事部 成田空港支店総務部長（兼）成田総務部長 お客さま本部企画推進部長（現任） お客さま本部商品・サービス戦略部長（現任）
<small>おおぬき てつや</small> 大貫 哲也 （昭和37年11月5日生）	昭和60年4月 平成18年4月 平成18年12月 平成21年4月 平成21年10月	日本航空(株)入社 空港運営企画部企画グループ長 経営企画室 経営企画室部長 事業計画部長（現任）
<small>あおき まこと</small> 青木 誠 （昭和26年9月18日生）	昭和49年4月 平成12年4月 平成18年4月 平成20年6月 平成22年6月	日本航空(株)入社 人事部人事企画室長 シンガポール支店長 日本トランスオーシャン航空(株)常務取締役 同社代表取締役社長（現任）
<small>かとう たかひろ</small> 加藤 高弘 （昭和31年2月7日生）	昭和53年4月 平成14年10月 平成17年4月 平成18年4月 平成22年2月	東亜国内航空株式会社入社 株式会社ジャルセールス（出向） 当社e化推進部長 執行役員 中部地区支配人（兼）名古屋支店長

以上